



JAARVERSLAG 2025

POM Vlaams-Brabant

info@pomvlaams-brabant.be

www.pomvlaamsbrabant.be

+32 16 26 71 90

Provincieplein 1

3010 Leuven



**VLAAMS-
BRABANT**



INHOUDSOPGAVE

VOORWOORD.....	1
1. We realiseren meer beschikbare ruimte voor bedrijvigheid in Vlaams Brabant.....	2
1.1 Lopende projecten worden met zorg verder uitgevoerd.	2
1.1.1 Boortmeerbeek-Kampenhout	2
1.1.2 Roosdaal - Belle Alliance	3
1.1.3 Huldenberg - Florival.....	4
1.1.4 Tienen - Campus Feed Food Health (FFH).....	7
1.1.5 Tienen - 3 Tommen	8
1.1.6 Ternat - Afrit 20	9
1.2 Vastgelopen projecten worden kritisch bekeken en er wordt voor een doorbraak gezorgd.	10
1.2.1 Vilvoorde - Fobrux.....	10
1.2.2 Aarschot - Kop van Nieuwland	11
1.2.3 Beersel - Manchestersite.....	12
1.3 We gaan proactief op zoek naar nieuwe opportuniteiten en projecten.	14
1.3.1 Zuidelijke Zennevallei	14
1.3.2 Noordrand	16
1.3.3 Initiatief Kenniseconomie Oost-Brabant.....	18
1.4 We starten nieuwe projecten op o.b.v. een grondige analyse, een business plan en een plan van aanpak.....	19
1.5 We evalueren onze bestuurdersrol in de huidige bedrijventra en zetten in op uitstap.	20
2. We zijn een geprefereerde (gespreks)partner voor onze stakeholders en we hebben impact op beleidsmakers.	21
2.1 We maken de POM-werking ruimer bekend bij lokale besturen en andere mogelijke partners.....	21
2.1.1 Slimme Streken.....	21
2.1.2 Uitbouw en onderhoud website en LinkedIn-profiel.....	21
2.1.3 Events met een actieve bijdrage van de POM Vlaams-Brabant.....	23
2.2 We lobbyen en signaleren structurele problemen (vergunningen, tekort en verlies aan paarse ruimte, leegstand, verontreinigingen, ...) bij de juiste stakeholders en beleidsmakers (VLAIO, andere Vlaamse overheden, e.a.).	23
3. We voeren een gezond en evenwichtig financieel beleid dat de POM toelaat lopende en nieuwe projecten te realiseren.....	25

3.1	We stemmen bij de opmaak van de nieuwe beheersovereenkomst en de jaarlijkse actieplannen nauw af met de Provincie; zodat de vooropgestelde doelstellingen en de voorziene financiering met elkaar overeenstemmen.	25
3.2	We zetten het streekfonds meer dynamisch en meer proactief in.	25
3.3	We zetten actief in op subsidie-opportunities om projecten te realiseren die maatschappelijke meerwaarde genereren.	25
3.3.1	Europese subsidies.....	25
3.3.2	Vlaamse subsidies	26
4.	We werken actief mee aan een efficiënt GIS- en databeheer om de economische ruimte verder in kaart te brengen, te actualiseren, te verfijnen en te monitoren. Deze info laat het beleid toe om keuzes te maken in de ruimtelijk economische agenda.27	
4.1	We werken actief samen met VLAIO, dienst Economie en intercommunales om een up-to-date overzicht te hebben van beschikbare ruimte voor bedrijvigheid.....	27
4.1.1	LocusFocus 2.0.....	27
4.1.2	Initiatief kenniseconomie Oost-Brabant	28
4.2	In samenwerking met partners (FIT, VLAIO, intercommunales, Vlaamse Waterweg, steden en gemeenten ...) werken we aan een centraal en provinciebreed systeem van vraagregistraties van bedrijven en aanbod van ruimte voor bedrijvigheid. Dit systeem is toegankelijk, makkelijk bruikbaar en up-to-date.	28
4.3	We geven input aan het bestemmingsbeleid.	28
5.	We zetten in op strategische sectoren zoals geacteerd door het directiecomité* . (Vandaag de sectoren voeding en logistiek maar in onderlinge afspraak mogelijk andere.).....	29
5.1	In opdracht van dienst economie, geven we beleidsinput en voeren we het smart hub innovatiebeleid uit.	29
5.1.1	SH Food.....	29
5.1.2	SH Logistiek.....	31
5.2	We zorgen voor verankering van de bedrijven uit deze sectoren.	33
5.2.1	Werking I&I en Food Port.....	33
5.2.2	Tiense Watervelden	34
5.2.3	New Water	34
5.2.4	Eager	36
6.	We initiëren bedrijventerreinmanagement als ‘Bedrijventerreinen van de toekomst’ zodat bedrijventerreinen kwaliteitsvol en duurzaam blijven.....	37
6.1	De POM brengt knelpunten en opportuniteiten op bedrijventerreinen inzake BT van de Toekomst in kaart.....	37
6.1.1	Verduurzaming bedrijventerreinen	37

6.1.2	SP Buda.....	37
6.2	We zetten samenwerkingsverbanden tussen bedrijven op om geplande investeringen te ondersteunen.....	38
6.2.1	Werking bedrijventerreinverenigingen Cargovil en C-Valley	38
7.	We zetten actief in op het garanderen van de continuïteit van onze werking.	40
7.1	We ontwerpen een organogram dat dit structureel garandeert en de organisatie flexibel laat inspelen op toekomstige ontwikkelingen.	40
7.2	We zetten een solide overlegstructuur op (intern & extern).....	40
7.3	We zetten een intern systeem voor kennisdeling en -borging op.	41
7.4	We investeren in motivatie en opleiding van personeel.	41
8.	Financiële toelichting 2025.....	42
8.1	Balans	42
8.2	Resultatenrekening	43
8.3	Werkingsmiddelen	43
9.	Beheersorganen 2025.....	44
9.1	Raad van Bestuur	44
9.2	Directiecomité	44
9.3	Comité Financieel Toezicht.....	44
9.4	Commissaris	44
10.	POM Team.....	45
11.	Bijlagen.....	46

VOORWOORD

Met dit jaarverslag geven we u graag een overzicht van onze belangrijkste realisaties in 2025. Met de opstart van de nieuwe legislatuur was 2025 ook een schakeljaar voor de POM Vlaams-Brabant.

In 2024-2025 deden we met de POM een strategische oefening, waarbij door het directiecomité de missie van de POM Vlaams-Brabant werd scherpgesteld en de strategische doelstellingen werden geformuleerd. Met het POM-team werd vervolgens aan de tekentafel gegaan: er werd niet alleen nagedacht over hoe we, gegeven deze missie en strategische doelstellingen, onze interne werking kunnen organiseren, maar ook hoe we deze strategische doelstellingen konden vertalen naar concrete operationele doelstellingen. Het was voor alle betrokkenen, en niet in het minst voor het POM-team, een uitdagend en bij momenten stresserend proces. De strategische oefening bracht ook heel wat verandering in onze interne organisatie en werking met zich mee, wat soms onzekerheid, twijfel en spanningen veroorzaakte. Mijn dank gaat daarom in het bijzonder uit naar het volledige POM-team: met moed en volharding werd steeds verder gewerkt om onze lopende projecten in goede banen te leiden en om een aantal belangrijke zaadjes te planten voor nieuwe projecten.

De strategische oefening vond haar sluitstuk in de nieuwe beheersovereenkomst, waarin zowel onze missie en doelstellingen als onze nieuwe organisatiestructuur zijn opgenomen. Het jaarverslag 2025 volgt dezelfde structuur en geeft o.a. een inblik in de belangrijkste realisaties van onze projecten in 2025.

We wensen u veel leesplezier en danken u van harte voor de goede samenwerking in 2025.

G. Coppens
Voorzitter



L. Ghysels
Ondervoorzitter



L. Pauwels
Algemeen Directeur



1. We realiseren meer beschikbare ruimte voor bedrijvigheid in Vlaams Brabant.

1.1 Lopende projecten worden met zorg verder uitgevoerd.

1.1.1 Boortmeerbeek-Kampenhout

POM bereidt de ontwikkeling voor van nieuwe ruimte voor bedrijvigheid binnen het PRUP Specifiek Economisch Knooppunt Kampenhout-Sas. In dit kader neemt POM de ontwikkeling van zowel de lokale bedrijvenzone B1 (Boortmeerbeek) als de regionale bedrijvenzone B2 op zich (zie figuur).

De realisatie van deze zones vereist de aanleg van een geïntegreerde ontsluitingsinfrastructuur richting de ketelrotonde op de Haachtsesteenweg, evenals de inrichting van de voorziene groenbuffers. De nieuwe ontsluitingsweg (oranje+gele lijn) voorziet in de ontsluiting van de zones B1 en B2 en sluit aan op de zones A1 (reeds ontwikkeld door Haviland ter hoogte van de Vekestraat) en A2 (de voormalige Covee-site, in eigendom van een private ontwikkelaar). Om de financiële haalbaarheid van dit infrastructuurproject te verzekeren, werd een samenwerkingsovereenkomst afgesloten met de ontwikkelaar van zone A2.



Schematische weergave bedrijfvenzones en geplande wegenis

De vergunningsaanvraag voor de wegenis en de groenbuffers werd in 2025 verder voorbereid. Aangezien de eerdere mobiliteitsstudie, die in 2016-2017 werd opgemaakt, intussen als verouderd kan worden beschouwd, dringt een actualisatie zich op. Er werd reeds samengezeten met de betrokken gemeenten m.b.t. hun input,

engagement en mogelijke medefinanciering. De opdracht tot opmaak van de geactualiseerde mobiliteitsstudie zal in 2026 worden gelanceerd.

Ondertussen werd ook verder gewerkt aan het uittekenen van een ontwikkelingsstrategie, financieel plan en tijdslijn.



Huidig ontwerp wegenis en bufferzones

1.1.2 Roosdaal – Belle Alliance

De lokale bedrijvenzone Belle Alliance in Roosdaal is een greenfieldsite van circa 4,2 hectare, gelegen langs de N8, de gewestweg die Brussel met Ninove verbindt. De gronden liggen in Roosdaal, langs de Opperheilbeekweg, en zijn volledig eigendom van de gemeente Roosdaal. Binnen het gemeentelijk RUP Belle Alliance (2012) zijn de percelen bestemd als “gebied voor ambachtelijke bedrijven en KMO”, omgeven door buffergebied.

Voor de realisatie van dit bedrijventerrein doet de gemeente Roosdaal een beroep op POM Vlaams-Brabant. In de loop van het traject stelde POM vast dat de oorspronkelijk beoogde aanpak — aanleg van infrastructuur en buffers, gevolgd door verkoop van individuele bedrijfskavels — niet optimaal was. Zowel het ruimtegebruik als de eerste financiële ramingen wezen op de noodzaak tot heroverweging. Daarom werkte POM in 2025 een aangepast plan van aanpak uit.

De nieuwe strategie voorziet dat de volledige zone in één geheel zal worden verkocht aan een private ontwikkelaar, onder specifieke voorwaarden. Daarbij zullen onder meer kwaliteitseisen, beeldbepalende voorschriften, een publieke (vrachtwagen)parkeerplaats en een voorbehouden kavel voor de gemeente worden opgelegd. De ontwikkelaar zal de zone inrichten met bedrijfsverzamelgebouwen en een beperkt aantal build-to-suit kavels. Deze gewijzigde aanpak vroeg om verdere verfijning, in overleg met de gemeente en het studiebureau. Ook de bestaande samenwerkingsovereenkomst, de opdracht van het studiebureau en het financieel plan moesten worden aangepast.

Eind 2025 bereikten POM en de gemeente Roosdaal een principiële overeenkomst waarbij POM instaat voor de voorbereiding van het bestek voor de verkoop onder voorwaarden van de volledige projectzone. Dit omvat de hoofdontsluiting, de bedrijvenzone/projectzone, de RUP-bufferzone en de parkeerplaatsen voor vrachtwagens en personenwagens. Een private ontwikkelaar zal instaan voor de realisatie van het volledige project.

Op basis van deze principiële overeenkomst wordt in 2026 werk gemaakt van een nieuwe samenwerkingsovereenkomst tussen POM en de gemeente Roosdaal. POM zal, met input van de gemeente, het bestek voorbereiden en nadien de gemeente begeleiden tijdens de volledige gunningsprocedure tot en met de effectieve gunning aan een ontwikkelaar.



Schets bedrijvzone Belle Alliance

1.1.3 Huldenberg – Florival

Deze site van het voormalige Exide is gelegen aan beide kanten van de gewestgrens, met aan de zuidkant de gemeente Huldenberg en aan de noordelijke zijde de gemeente Grez-Doiceau. Een oude arm van de Dijle doorkruist de site. De ontsluiting van de site gebeurt via Grez-Doiceau. Vanwege de complexiteit van deze verouderde bedrijfssite in een groene omgeving stelde de gemeente Huldenberg de vraag aan de POM om dit herontwikkelingsproject op zich te nemen. Na lange onderhandelingen met de voormalige eigenaar Exide werd de POM eind 2021 eigenaar van het volledige voormalige Exide. Een deel van de site dat volledig gelegen was in natuurgebied, werd in 2022 reeds verkocht aan ANB.

Het projectgebied heeft een rijke geschiedenis aangezien er vroeger een cisterciënzerabdij stond, die bij de Franse Revolutie werd afgebroken om plaats te maken voor industrie. Aanvankelijk voor een mechanische vlas- en poetskatoenspinnerij. In 1908 kwam er een fabriek van Henri Tudor voor de gelijknamige batterijen. Exide nam de site in 1995 over. Deze vestiging werd eind 2016 gesloten en Exide bood dit terrein te koop aan. Exide heeft na de stopzetting van zijn activiteiten verschillende delen van de site verhuurd aan allerlei bedrijven. Een aantal hiervan ontplooiden activiteiten op de site die zich eerder situeren binnen de grijze economie wat een verloederding van de site met zich meebracht en gezien de ligging op de twee gewesten en de moeilijke toegankelijkheid ook resulteerde in ondermijnende criminele activiteiten op het terrein.

De specifieke situatie van de site maakt een herontwikkeling niet evident. Zo zijn er onder meer volgende knelpunten: ontsluiting, ligging op twee gewesten, historische verontreiniging op de site, historiek van de site en de oude gebouwen met soms erfgoedwaarde, nabijheid van waardevol natuurgebied,... Een uitsluitend industriële herontwikkeling is omwille van de locatie van het terrein geen gewenst scenario. Een scenario met het meeste potentieel is een mix van industriegebied voor KMO's, laag-dynamische recreatieve activiteiten en (tijdelijk) verblijf. Een gedeeltelijke herbesteding naar natuur wordt eveneens onderzocht, gezien de ligging van de site aansluit op de waardevolle natuur in de Dijlevaai. Daarom worden er ook regelmatig gesprekken

gevoerd met het Agentschap Natuur en Bos (ANB) en de vzw Brabantse Wouden, die de wens hebben om de site potentieel in te schakelen als toegangspoort van de Brabantse Wouden.

Vanwege de complexiteit in de herontwikkeling van de site werd er voor het Vlaamse deel van de site een brownfieldconvenant aangevraagd om zo ook de nodige administratieve ondersteuning van het Vlaams gewest te ontvangen bij de verdere uitwerking van het herontwikkelingstraject. Mee via deze convenant ontvangt POM de ondersteuning van OVAM bij de bodemsanering, waarvan de POM de plicht overnam van Exide. In de brownfieldconvenant zijn naast de POM als actor ook OVAM, Gemeente Huldenberg en ANB als regisseurs betrokken. De uitvoering van de brownfieldconvenant werd in 2024 opgestart en ook in 2025 werden meerdere stuurgroepen georganiseerd waarop de lopende processen en knelpunten besproken werden. Waar nodig worden andere actoren uit het Vlaamse netwerk betrokken.

De opmaak van een geïntegreerd masterplan voor de ruimere site is belangrijk in het kader van een duurzame ontwikkeling van de site, passend bij de ontwikkeling van de regio, zowel op economisch als op ecologisch en sociaal vlak. Door de opmaak van dit masterplan wordt de POM voortrekker in de ontwikkeling van de sites rond de Florivalstraat en kan zij zo ook een aanzet geven voor een optimale sociaaleconomische ontwikkeling van de regio. Voor dit masterplan werkt de POM samen met de gemeenten Huldenberg en Grez-Doiceau en de provincies Vlaams- en Waals-Brabant, gezien het strategische belang van de site voor al deze partners.

In juni 2024 werd de eerste fase van het proces tot opmaak van het masterplan opgestart. Het team startte met een doorgedreven analyse en ambitiestelling. Daaruit bleek dat op het Vlaams deel van de site, een (gedeeltelijke) ontwikkeling naar natuur, al dan niet aangevuld met recreatie, aangewezen is gezien de natuurlijke context van de site. Dit was ook reeds voorzien in het masterplan voor de Brabantse Wouden. Begin 2025 werd op de stuurgroep beslist omwille van vele onduidelijkheden een pauze te lassen in het masterplan-proces. Gedurende enkele maanden werd met alle stakeholders intensief overleg gepleegd. Het parkbureau van de Brabantse Wouden en het Agentschap voor Natuur en Bos werden mee opgenomen in de stuurgroep van het masterplan, doch zonder stemrecht gezien zij financieel niet bijdragen. In samenspraak met alle kernpartners werden de ambities van het masterplan opnieuw helder gesteld en kon in september 2025 fase 2 van het masterplan worden opgestart. Het masterplan bestaat in hoofdzaak in de uitdaging om de ambities van alle stakeholders te verzoenen in één plan voor Florival. Het masterplan zal als afwegingskader dienen voor de volgende stappen bij de herontwikkeling van Florival.

In fase 2 van het masterplan werd vanuit 2 scenario's vertrokken waarbij getracht wordt de balans te vinden tussen bedrijvigheid en groene invulling. In deze fase werden twee extreme scenario's ontwikkeld als basisonderzoek om de mogelijkheden van de site af te tasten:

- scenario 1.1: Waals deel & Vlaams deel bedrijvigheid in groene omgeving
- scenario 2.1: Waals deel bedrijvigheid, Vlaams deel natuurontwikkeling & recreatie met hierbinnen ruimte voor KMO-hallen behorend bij de toegangspoort voor de Brabantse Wouden

Voor beide scenario's werd een eerste doorrekening gemaakt voor de mobiliteitsgeneratie en de financiële haalbaarheid. Waar ligt de aanvaardbare grens qua invulling bedrijvigheid versus impact mobiliteit & vergunbaarheid? De verschillende thematieken worden daartoe op verschillende manieren ingezet (bedrijvigheid, poortfunctie Brabantse Wouden, natuur, etc.) en de haalbaarheid (financieel, mobiliteit, infrastructuur en programma) wordt getoetst. Fase 2 en daaropvolgend fase 3 zullen in 2026 verder worden uitgewerkt.

Een saneringssubsidie voor de sloop en sanering op het Vlaamse deel van de Florivalsite te Huldenberg werd toegekend in december 2024. Dit was het startsein om de opdracht de sloop- en saneringswerken op het Vlaams deel van de site te gunnen in september 2024.



Alvorens met de sloop van start te gaan organiseerde POM in samenwerking met de gemeenten Huldenberg en Grež-Doiceau eind april 2025 een bezoekersdag om aan omwonenden en andere geïnteresseerden de kans te geven de site te bezoeken en nog een laatste blik te werpen op de gebouwen. De opkomst was zeer groot. Zeker 100 enthousiaste bezoekers kregen een uitgebreide rondleiding op de site. Onder hen ook veel voormalige werknemers van Tudor, die hun herinneringen en verhalen deelden.



In mei 2025 werden de sloop- en saneringswerkzaamheden op het Vlaams deel van het projectgebied te Florival aangevat door TM Van Kempen-BAV. Veertien oude industriële gebouwen werden selectief gesloopt met behoud van vloerplaat. In parallel werd de asbestsanering naar bestemming industrie uitgevoerd door Santerra (in onderaanneming van TM Van Kempen – BAV). POM werd bijgestaan door studiebureau Sweco voor de opvolging van de sloopwerkzaamheden en Antea group begeleidde de bodemsanering, Abesco verzorgde de veiligheidscoördinatie op de werf. Er werd ingezet op een duurzaam, selectief en circulair sloopproces, waarbij Wienerberger al het keramisch gevelmetselwerk heeft opgehaald en gerecycleerd in de productie van nieuwe keramische materialen.

Tijdens de werkzaamheden werd een grote hoeveelheid gevaarlijk chemisch afval op de verlaten site aangetroffen. Dat werd verzameld en eind december 2025 bijkomend afgevoerd door Renewi (in onderaanneming van Van Kempen). De oplevering van de sloop- en saneringswerken zal begin 2026 plaatsvinden, waarna het eindsaldo van de sloop- en saneringssubsidie zal kunnen worden opgevraagd.



1.1.4 Tienen – Campus Feed Food Health (FFH)

Met de Feed Food Health campus op het industriepark creëren Stad Tienen, KU Leuven en de POM Vlaams-Brabant een omgeving waarin onderzoek en ontwikkeling voor de voedingssector alle kansen krijgen. In totaliteit is de campus ongeveer 10 ha groot en naast de incubator Food Port zijn er volgende bedrijven gehuisvest: UBS, Marma en Jodoco.

Afgelopen jaar werd sterk ingezet op de vermarkting van de resterende percelen. In 2025 werd de verkoop van het perceel naast de Food Port aan Cappelle NV goedgekeurd door het beheerscomité en nauwgezet opgevolgd. De koopovereenkomst werd afgesloten met opschortende voorwaarden en de vergunningsaanvraag werd voorbereid. Verschillende gesprekken werden gevoerd met de kandidaat koper om onder andere sterke linken te leggen met de andere bedrijven op de Campus. Het lokale ecosysteem kan zo verder uitgebouwd worden.

Bovendien lopen er nog twee opties op de Campus. De kavel gelegen aan de kruising Fred Chaffartlaan en Industriepark (34a97ca) is in optie van Marma en het perceel gelegen ten westen van United Beet Seeds Innovation Center (ongeveer 1,5 ha) is in optie van UBS. Beide opties lopen tegelijkertijd af in juni 2026. De POM hield vinger aan de pols bij de betrokken partijen om toekomstplannen op te volgen. Ten slotte werd een mogelijkheid verkend om de Campus in de toekomst uit te breiden aan de noordzijde.

De POM werkte in 2025 onverminderd verder aan de overdracht van de openbare infrastructuur aan Stad Tienen. Samen met de stad werd er een rooilijnplan opgesteld. De feitelijke overdracht van de riolering aan Fluvius vond reeds plaats en Fluvius staat nu in voor de werking van pompput en de hydrologische werking van de grachten en wadi.

Op de terreinen van de FFH-campus zet POM Vlaams-Brabant volop in op bio-diverse, groene infrastructuur die aansluit bij zijn omgeving. Het uitgevoerde groenonderhoud wordt nog steeds aangestuurd en opgevolgd door de POM. De kosten voor dit onderhoud worden betaald met de jaarlijkse bijdrage van de bedrijven voor het bedrijventerreinbeheer.

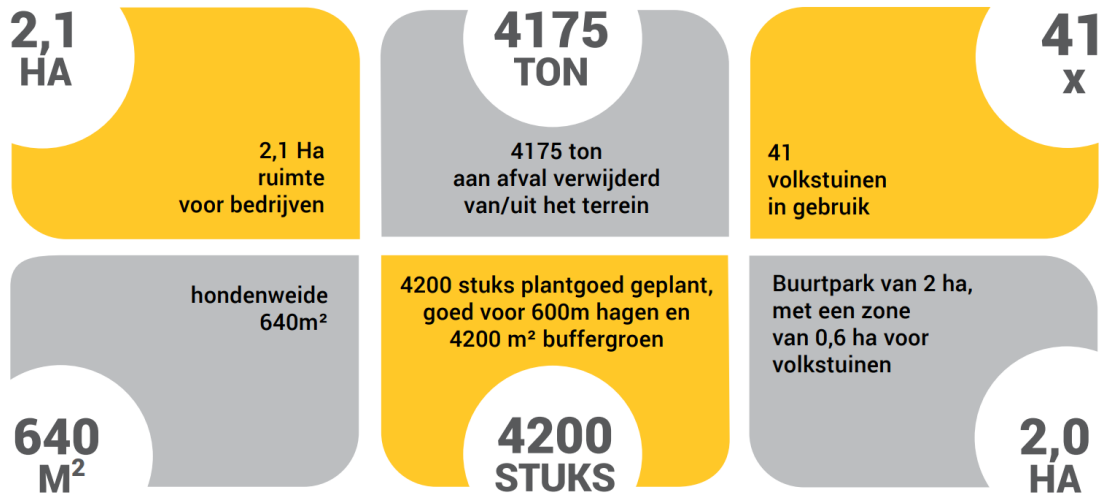


1.1.5 Tienen – 3 Tommen

De zone die ontwikkeld werd door de POM omvat een gebied van ongeveer 5ha, waarvan 2,1ha ontwikkeld werd tot bedrijventoneel. Het overige gebied is ingericht als een ruime bufferzone met buurtpark en volkstuinen. De KMO-zone is volledig uitverkocht sinds 2023 en POM en Stad Tienen maken werk van de overdracht en onderhoud van de aangelegde infrastructuur. Hiertoe werkt POM, in nauwe samenspraak met de Stad en Tiense Suiker, het rooilijnplan uit voor de zone Kerkstraat (incl. ruilplan geluidsmuur Tiense Suiker) zodat de juridische overdracht van de infrastructuur in de nabije toekomst kan plaatsvinden.

Intussen blijft POM instaan voor het groenonderhoud, maaiwerken en herstellingswerken op het terrein, en volgt POM de facturatie op van bedrijven voor de bijdrage aan het parkmanagement.

Twee bedrijven verkregen in 2025 een positieve vestigingstoelating van het Beheerscomité Bedrijventerreinen Tienen voor aankoop of huur van KMO-units op de 3 Tommen.



1.1.6 Ternat – Afrit 20

De bedrijvenzone Afrit 20 in Ternat is een greenfieldontwikkeling van 5,3 hectare, strategisch gelegen aan het op- en afrittencomplex 20 van de E40, tegenover “The Leaf”. Met dit project geeft POM Vlaams-Brabant uitvoering aan het Provinciaal Ruimtelijk Uitvoeringsplan “*Specifiek Economisch Knooppunt Ternat*”.

De gronden waren oorspronkelijk in handen van verschillende private eigenaars. POM koos ervoor om de gebiedsontwikkeling gezamenlijk aan te pakken via een samenwerkingsverband, eerder dan via een klassieke onteigeningsprocedure. In dit model, gebaseerd op het principe van een grondenbank, namen de eigenaars proportioneel deel aan zowel de kosten als de baten, in functie van hun ingebrachte grondoppervlakte.

Bij de inrichting van de zone werd bewust gekozen voor een geïntegreerde aanpak van groenbuffering, wateropvang en waterinfiltratie. Deze gezamenlijke uitwerking zorgt voor een ononderbroken groenstructuur, wat gunstig is voor biodiversiteit en de visuele kwaliteit, en vermindert de kans op wateroverlast. Bovendien laat deze aanpak toe om de beschikbare ruimte efficiënt te benutten en de bedrijfskavels optimaal in te richten.

De bedrijvenzone omvat zes bouwrijpe kavels: drie grotere kavels binnen de regionale bedrijvenzone en drie kleinere binnen de lokale zone. Alle kavels zijn in handen van private partijen. Intussen zijn twee kavels in gebruik, terwijl voor een derde kavel de procedure voor een omgevingsvergunning loopt.

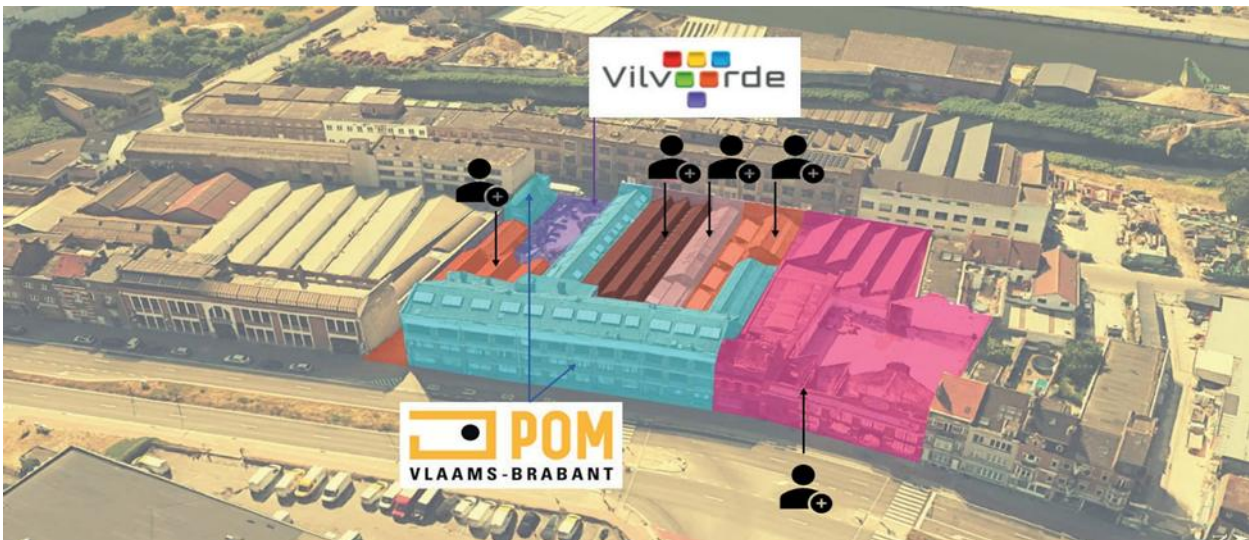
In 2025 lag de focus op de opvolging van het groenonderhoud, de beoordeling van de waterproblematiek en de monitoring van individuele vergunningsaanvragen. Daarnaast werden de nodige voorbereidingen getroffen om in 2026 te kunnen overgaan tot de definitieve oplevering. Deze laatste stap omvat onder meer de aansturing en opvolging van resterende werken, zoals herstellingen en groenzorg. Na de definitieve oplevering in november

2026 kan het project ook financieel worden afgerond, aangezien POM in dit dossier optreedt als commissionair voor de private partners en grondeigenaars.

1.2 Vastgelopen projecten worden kritisch bekeken en er wordt voor een doorbraak gezorgd.

1.2.1 Vilvoorde – Fobrux

De vroegere site van *Les Fonderies Bruxelloises* – beter gekend als Fobrux – is een markante plek in de Budawijk. De metaalgieterij werd opgericht in 1920 en specialiseerde zich in de productie van kachels, kookhaarden en fornuizen. Tot aan de stopzetting in 1970 was de site een belangrijke industriële speler in de omgeving. Na het stopzetten van de activiteiten raakte het terrein versnipperd over meerdere eigenaars. Vandaag bestaat de site uit vijf particuliere percelen, aangevuld met een deel in eigendom van POM Vlaams-Brabant (sinds 2018). De stad Vilvoorde bezit daarnaast een kleiner perceel dat aansluit op het POM-gebouw.



De site maakt deel uit van het hart van de Budawijk, gelegen tussen de Zenne, de Budasteenweg, de Schaarbeeklei en de Brentastraat. Vanuit deze strategische ligging wil POM bijdragen aan de heropleving van de buurt. De wijk in het zuiden van Vilvoorde, grenzend aan Brussel, bewaart nog steeds haar authentieke industriële karakter, maar toont tegelijk de sporen van het verval van het vroegere industrieel weefsel.

POM ambieert een hefboom te creëren voor de herontwikkeling van de buurt via het hergebruik van het hoofdgebouw aan de Schaarbeeklei 700. Dit gebouw, samen met het rechts aanpalende pand, is opgenomen in de inventaris van het bijzonder industrieel erfgoed van Vilvoorde. De basisstructuur van het gebouw verkeert nog in een staat die herbestemming mogelijk maakt.

In 2024 werd binnen het VRP-project *“Bouwshift bij bedrijven: een solide basis voor klimaatvriendelijke ondernemers”* een traject opgestart, begeleid door een extern juridisch expert. Doel was te onderzoeken hoe POM kon omgaan met de diverse eigenaars rondom de POM-site, en hoe we konden komen tot een gedragen, gemeenschappelijk ontwikkelingsproject. Dit traject werd in het voorjaar van 2025 afgerond. De resultaten werden voorgesteld tijdens het VRP-voorjaarscongres over duurzame bedrijventerreinen in mei 2025. In grote lijnen werd een strategie ontwikkeld op basis van overdraagbare koopopties.

Gaandeweg bleek echter dat de noodzakelijke randvoorwaarden voor deze strategie – met name voldoende bereidheid bij de eigenaars om te verkopen aan een aanzienlijk lagere prijs dan hun initiële vraag – op korte termijn niet vervuld konden worden. Hierdoor leek een financieel zelfbedruipend project op dat moment niet haalbaar.

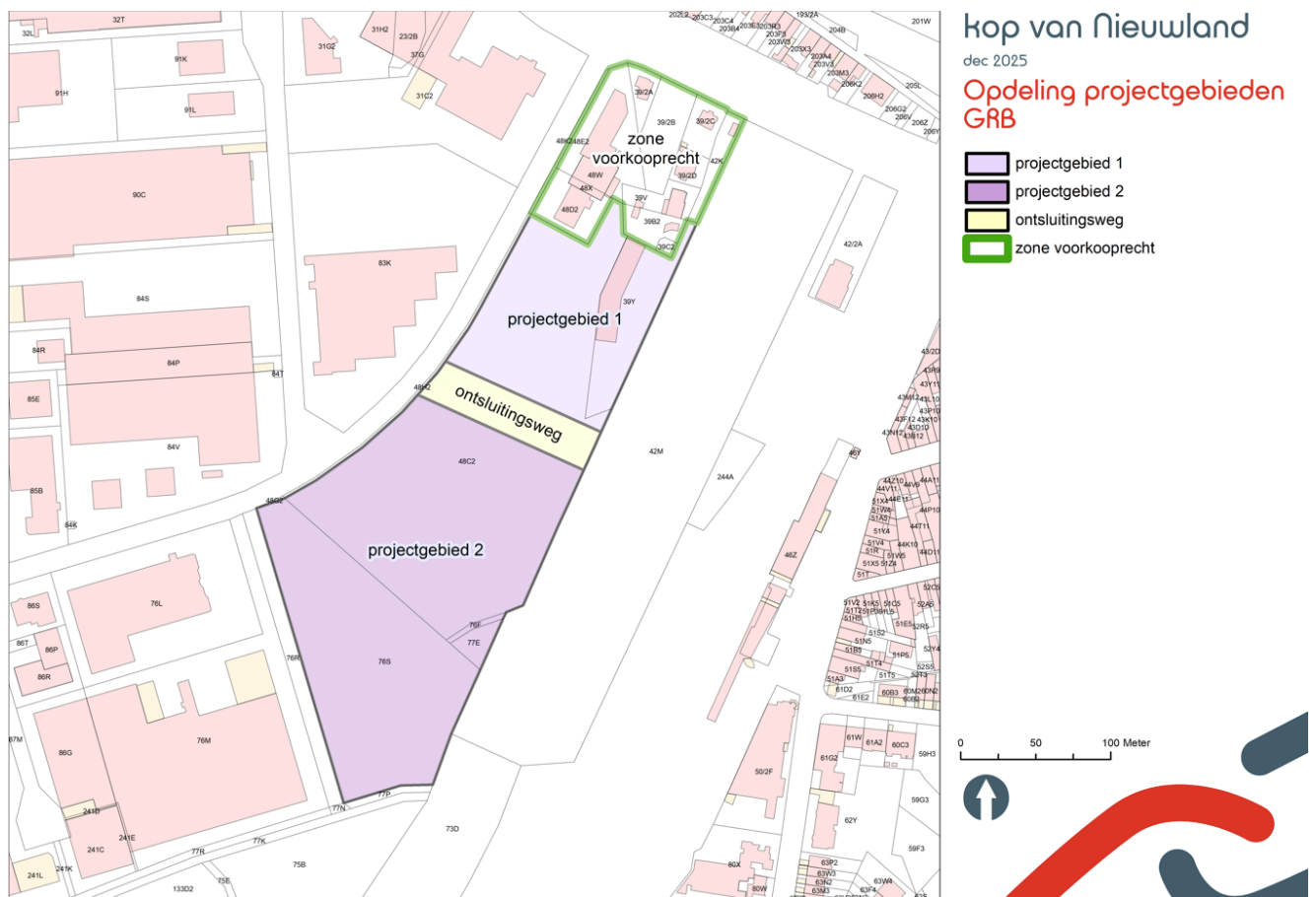
Daarom werd beslist om de focus te verleggen naar de eigen eigendommen van POM en de stad Vilvoorde. Samen lanceerden POM en de stad Vilvoorde een informele marktverkenning via een Request for Information (RFI), die gelanceerd werd in het najaar van 2025. Dit moest inzicht bieden in de marktinteresse, de actuele context, mogelijke randvoorwaarden en beschikbare financiële oplossingen. De RFI werd afgerond in januari

2026. Op basis van de verzamelde informatie zullen POM en de stad Vilvoorde de doelstellingen en randvoorwaarden verder verfijnen en het vervolgtraject uitstippelen.

In afwachting van verdere stappen in het herontwikkelingsproces werden in 2025 reeds dringende instandhoudingswerken uitgevoerd, waaronder herstellingen aan het dak om insijpelend regenwater te voorkomen en het gebouw te vrijwaren van bijkomende schade.

1.2.2 Aarschot – Kop van Nieuwland

Voor de Kop van Nieuwland werd de samenwerking tussen de drie publieke partners, m.n. de Stad Aarschot, Interleuven en POM Vlaams-Brabant, in 2025 op een vernieuwde leest geschoeid. Hiertoe werd in de zomer van 2025 een intentieovereenkomst afgesloten, die begin 2026 werd geconcretiseerd in een meer gedetailleerde samenwerkingsovereenkomst. Deze samenwerkingsovereenkomst betreft in hoofdzaak het noordelijk gelegen perceel van de Kop van Nieuwland (projectgebied 1), inclusief het voormalige pand Bexon, waarvoor de drie publieke partners samen aan zet zijn.



Een doorstart voor de projectvennootschap Kop van Nieuwland BV met Cordeel voor projectgebied 2 wordt geambieerd van zodra de afspraken tussen de 3 publieke partners m.b.t. projectgebied 1 geformaliseerd zijn in de samenwerkingsovereenkomst.

1.2.3 Beersel – Manchestersite

Het reconversieproject (7,3 ha) van de voormalige papierfabrieken Catala nam aanvang in 2009. Na een lang voorbereidingstraject door de POM werd de site overgelaten aan enkele private ontwikkelaars.

POM blijft betrokken in het kader van de brownfieldconvenant en als eigenaar van de parkzone Neerdorp. De POM staat als eigenaar van de parkzone in voor het beheer en het groenonderhoud van het park en de periodieke keuring van de speeltoestellen.

In kader van de brownfieldconvenant is voor de bedrijvenzone een oriëntatie op “smaak” opgenomen als één van de uitgangspunten. De verankering van deze ambitie is verzekerd via de uitwerking van het project voor de erfgoedcluster, dat wordt uitgewerkt door Le Wine.

De aanpalende bedrijvenzone wordt ontwikkeld door Jeni Real Estate. Naast KMO-units, die ondertussen allemaal in gebruik zijn, ontwikkelden ze ook een bedrijfsgebouw op maat voor het Maatwerkbedrijf AMAB. In 2025 nam AMAB zijn intrek in het gebouw.

De POM blijft betrokken in het Beheerscomité voor het behandelen van de vestigingsaanvragen op de KMO-site. POM werkt vanuit zijn historische vertrouwdheid en betrokkenheid met de omgeving ook actief mee met de provincie in het kader van het strategisch project Zennevallei. Voor de omgeving van Park Neerdorp wordt verder gezocht naar maatregelen in het kader van de beheersing van de overstromingsproblematiek van de Molenbeek en haar impact op de omliggende bedrijvenzones.



Zicht op het park Neerdorp



KMO zone Park Neerdorp (ontwikkeld door Jeni)

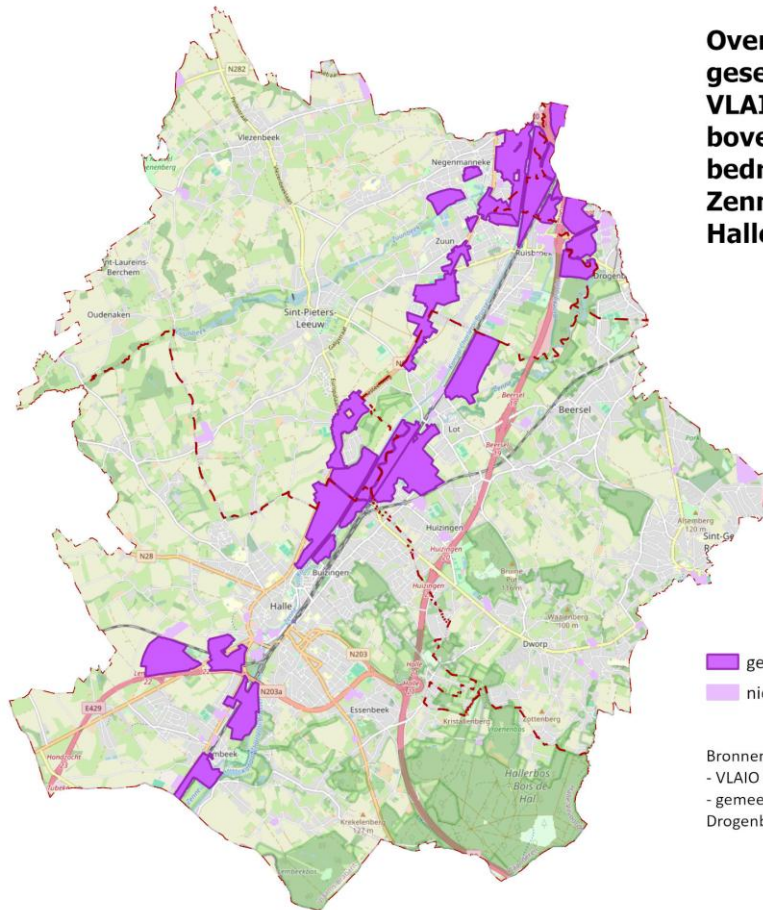
1.3 We gaan proactief op zoek naar nieuwe opportuniteiten en projecten.

Het jaar 2025 was voor POM Vlaams-Brabant in vele opzichten een overgangsjaar: het afronden van de strategische oefening, de opmaak van een nieuw organogram en een nieuwe beheersovereenkomst. Ook op personeelsvlak was 2025 een overgangsjaar: eind 2024 gingen twee medewerkers met pensioen. In afwachting van het nieuwe organogram werd wel een tijdelijke externe financiële expert aangesteld, maar de aanwerving van de nieuwe clusterverantwoordelijke voor het team ruimte kon pas in juni 2025 worden gelanceerd, na de goedkeuring van de nieuwe beheersovereenkomst. Deze aanwerving kon in 2025 nog niet worden gerealiseerd. Daarnaast verliet in de zomer van 2025 de expert ruimte en vastgoed de organisatie. Door deze personeelsswissels viel het POM-team in 2025 terug op een minimale bezetting, waardoor niet proactief kon worden ingezet op prospectie van nieuwe ontwikkelingsprojecten. De beschikbare personeelsinzet in het team ruimte voor bedrijvigheid werd integraal voorzien voor de opvolging van de lopende ontwikkelingsprojecten.

Een aantal projecten en initiatieven zijn momenteel lopende waaruit potentieel nieuwe ontwikkelingsprojecten voor de POM kunnen voortspuiten.

1.3.1 Zuidelijke Zennevallei

In 2024 werd een toekomstvisie opgesteld m.b.t. de economische activiteiten voor de Zuidelijke Zennevallei (Halle, Beersel, Sint-Pieters-Leeuw en Drogenbos) d.m.v. een Impulsubsidie van de Vlaamse Rand. Eind 2024 dienden de vier gemeenten, onder begeleiding van de provincie en POM, een projectaanvraag in voor Bovenlokaal Uitgiftebeleid van VLAIO. Idea-Consult werkt dankzij deze subsidie een bovenlokaal uitgiftebeleid uit voor de Zuidelijke Zennevallei, evenals een daarop geënt uitgifteplan, in nauwe samenwerking met de betrokken steden en gemeenten en ontwikkelaars/beheerders. In de 4 betrokken gemeenten, werden 26 terreinen geselecteerd voor de opmaak van een bovenlokaal uitgiftebeleid. Per gemeente wordt voor 1 geselecteerd bedrijventerrein een uitgifteplan opgesteld.



**Overzicht bedrijventones
geselecteerd voor aanvraag
VLAIO-ondersteuning
bovenlokaal uitgiftebeleid
bedrijventerreinen Zuidelijke
Zennevallei : Sint-Pieters-Leeuw,
Halle, Beersel, Drogenbos**

■ geselecteerde bedrijventerreinen
■ niet-geselecteerde bedrijventerreinen

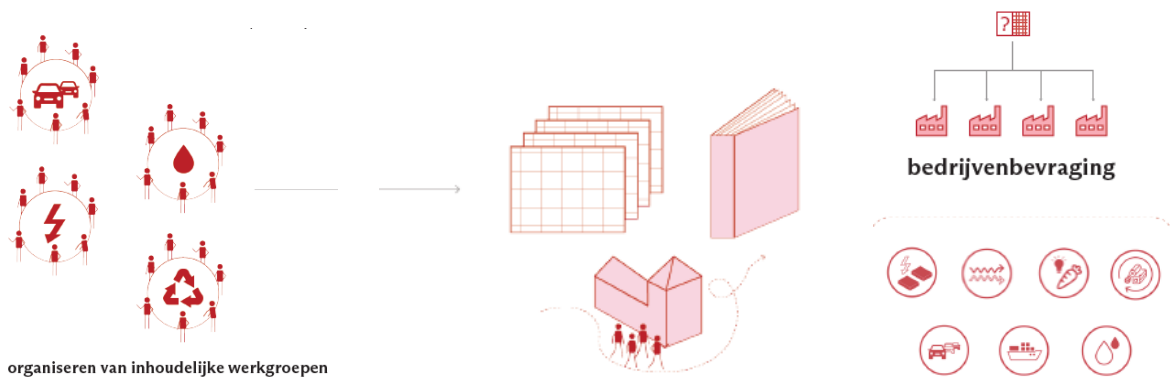
Bronnen:
- VLAIO GIS-bedrijventerreinen
- gemeentebesturen : Sint-Pieters-Leeuw, Halle, Beersel, Drogenbos

© OpenStreetMap (and) contributors, CC-BY-SA

In 2025 werd bij VLAIO een projectaanvraag ingediend voor de aanstelling van een gebiedsregisseur. Dankzij deze subsidie en de inzet van de deelnemende partners zal een soort “ruimtemakelaar” proactief werken aan ruimtelijke transitie in de regio. Hieruit kunnen concrete ontwikkelingsprojecten voortvloeien voor de POM. De POM zal nauw samenwerken met de andere provinciale partners (dienst ruimtelijke planning en dienst economie) in een kernteam zodat nieuwe opportuniteiten gedetecteerd en opgevolgd kunnen worden. Deze subsidie werd eind 2025 goedgekeurd.



Daarnaast heeft de economische motor in dat gebied baat bij een clustercoördinator die gericht kan inzetten op de inhoudelijke profilering van de Zevenvallei. Voor een aantal thema's zal er in samenwerking met de bedrijven gefocust worden op concrete noden op vlak van energie, water, voeding, circulariteit en logistiek. Voor de thema's voeding en logistiek kan POM via infosessies en werkgroepen actief aan de kar trekken.



De POM biedt ook ondersteuning om de bedrijventerreinen te verduurzamen. De bedrijvencluster Lot Zuid en meer specifiek het terrein bij Demeurslaan krijgen prioritaire aandacht.



1.3.2 Noordrand

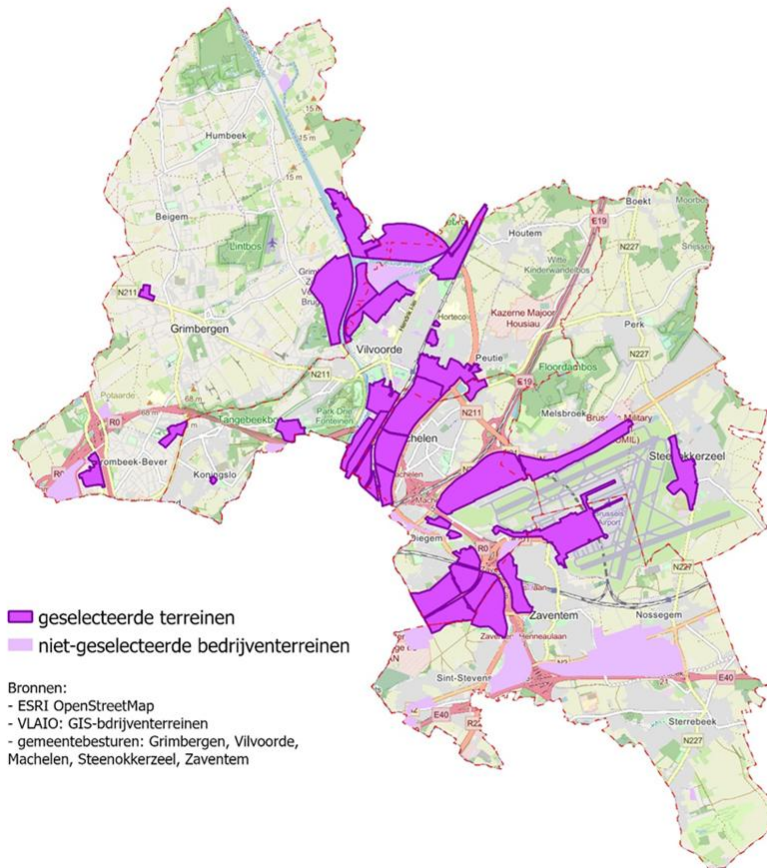
De Noordrand is een sterke economische groeipool, met een hoge aanwezigheid van ondernemingen, bijzonder divers wat sectoren betreft en heel gevarieerd in grootte. De regio wordt logischerwijs gekenmerkt door een heel hoge jobratio. Ook is er een zeer grote oppervlakte aan bedrijventerreinen. In de gemeenten Grimbergen, Vilvoorde, Machelen, Zaventem en Steenokkerzeel samen gaat het over meer dan 1.500 ha. Deze cluster aan bedrijventerreinen heeft een strategisch economisch belang op nationaal en internationaal niveau.

Ook in de Noordelijke Zennevallei werden eind 2025 verschillende projectaanvragen voorbereid:

Bovenlokaal uitgiftebeleid

In oktober 2025 werd bij VLAIO een projectaanvraag ingediend voor bovenlokaal uitgiftebeleid. Via het aanbod voor de aanstelling van een consortium o.l.v. Idea-Consult zal een overkoepelende visie en daarop geënt uitgifteplan in nauwe samenwerking met de betrokken steden en gemeenten en ontwikkelaars/beheerders worden uitgewerkt. Deze projectaanvraag werd ingediend door een partnerschap van 5 gemeenten: Steenokkerzeel, Grimbergen, Machelen, Vilvoorde, Zaventem (= formele indiener); POM en Provincie Vlaams-Brabant ondersteunen deze projectaanvraag. In de 5 betrokken gemeenten, werden 34 terreinen geselecteerd voor de opmaak van een bovenlokaal uitgiftebeleid. Per gemeente wordt voor 1 geselecteerd bedrijventerrein een uitgifteplan opgesteld. Deze projectaanvraag werd begin 2026 goedgekeurd.

**Overzicht bedrijventerzones geselecteerd voor aanvraag VLAIO-
ondersteuning bovenlokaal uitgiftebeleid bedrijventerreinen Noordrand :
Grimbergen, Vilvoorde, Machelen, Zaventem en Steenokkerzeel**



Map data © OpenStreetMap contributors, Microsoft, Facebook, Inc. and its affiliates, Esri Community Maps contributors, Map layer by Esri

**Bovenlokaal
transitieplan**

Wat is er nodig om
uitgiftebeleid uit te voeren?
Beleid en terrein

**Bovenlokaal
Uitgifteplan**

Criteria &
Clausules
+ Governance

Gebiedsregisseur

Daarnaast werd eveneens bij VLAIO een projectaanvraag ingediend voor een gebiedsregisseur voor de Noordrand. Voor deze projectaanvraag werken Machelen, Vilvoorde en Zaventem (formele aanvrager) samen. 27 van de 34 terreinen werden daarin opgenomen (niet de terreinen in Steenokkerzeel en Grimbergen; aangezien deze gemeenten niet meestappen in de projectaanvraag gebiedsregisseur.) De opdracht van de gebiedsregisseur is het implementeren van de bovenlokale uitgiftevisie en/of een herstructureringsvisie voor meerdere bedrijventerreinen. Finaal doel is om ruimte op bedrijventerreinen voor te behouden voor bedrijven die er thuishoren en om ongeschikte kandidaat-investeerdere voor een bepaald terrein op bovenlokaal niveau door te verwijzen naar het juiste bedrijventerrein of de juiste locatie buiten een terrein (verweefbare activiteiten).

De gemeente Zaventem is de officiële projectaanvrager voor zowel de projectaanvraag van het Bovenlokaal Uitgiftebeleid als voor de gebiedsregisseur, maar rekent wel op provinciebestuur en POM om de praktische zaken op zich te nemen. De gebiedsregisseur zal worden aangesteld voor 4 jaar en tewerkgesteld bij de POM; maar gefinancierd met middelen van VLAIO, het Vlaams Agentschap Binnenlands Bestuur (fonds voor de Vlaamse Rand), de provincie Vlaams-Brabant en de 3 gemeentes (Zaventem, Vilvoorde en Machelen). De POM is een neutrale partij en heeft expertise in huis die toelaat om de gebiedsregisseur inhoudelijk te ondersteunen. Uiteraard zal elke gemeente zich inzetten om de gebiedsregisseur de nodige informatie te leveren over investeringsvragen, toestand van bedrijvzones, actief aanbod aan bedrijfsruimte... Voor wat betreft de aanstelling van de gebiedsregisseur, zal in 2026 een samenwerkingsovereenkomst worden opgemaakt tussen de betrokken partijen om de nodige praktische afspraken te formaliseren (betaling financiering aan de POM, aanwerving en aansturing gebiedsregisseur, etc.).

1.3.3 Initiatief Kenniseconomie Oost-Brabant

Onder de leiding van de gouverneur van de provincie Vlaams-Brabant werd, op vraag van VOKA Kamer van Koophandel Vlaams-Brabant en KU Leuven Research & Development, in 2025 een task force opgericht om een actieprogramma en plan uit te werken met het oog op de versterking van de kenniseconomie in onze regio. Naast de VOKA en KU Leuven nemen ook de steden Leuven, Aarschot, Diest en Tienen, Leuven Mindgate, Interleuven en POM Vlaams-Brabant deel aan het initiatief.

Samen met Interleuven coördineerde de POM in 2025 de werkgroepen rond Ruimte voor Economische Ontwikkelingen (terreinaanbod) en de afstemming van vraag en aanbod (thematische profilering). Het doel van de werkgroep is:

- Nauwkeurig zicht krijgen op het aanbod van ruimte voor economie
- De beschikbare ruimte verder optimaliseren
- Het afbakenen van de sectoren waar we als regio op inzetten

Met als doel:

- Duidelijke kijk op (bestaande, bestemde) ruimte voor economie (AS IS situatie)
 - Inventarisatie van ontwikkelbare terreinen - categorisering naar timing ontwikkeling (KT-MLT-LT) of niet te ontwikkelen/te compenseren.
 - In eerste instantie wordt gestart met terreinen in de 4 steden.
- Beleidsintenties per bedrijventerrein op punt zetten
- Uitwerken actieplan om nieuw aanbod te creëren:
 - Benoemen van randvoorwaarden, flankerende maatregelen en knelpunten
- Voorbereiding (bovenlokaal) traject van herbestemmen en compensatie
- Visie: uitwerken van een bovenlokaal uitgifteplan met preferentiële sectorale focus.
 - Thematische invulling voor uitbouw kenniseconomie

Vanuit de Stad Diest (formele aanvrager) werd eveneens in 2025 bij VLAIO een subsidie aangevraagd voor:

Bovenlokaal uitgiftebeleid

De opmaak van een bovenlokaal uitgiftebeleid voor de kennisregio Oost-Brabant: kosteloze ondersteuning d.m.v. een externe dienstverlener met een analyse van bestaande bedrijventerreinen en de ruimtelijk-economische situatie om een overkoepelende visie en een daarop geënt uitgifteplan op te stellen, op maat en in nauwe

samenwerking met steden/gemeenten en ontwikkelaars/beheerders. Deze projectaanvraag werd ingediend door Stad Diest samen met Tienen, Aarschot en Leuven en ondersteund door Interleuven, Provincie en POM Vlaams-Brabant en KU Leuven en VOKA Kamer Van Koophandel. Inhoudelijke focus van deze projectaanvraag is:

- Bovenlokaal inzetten op het uitdragen en het versterken van de kenniseconomie in onze regio
- Bepalen waar complementair op welke economische activiteiten wordt ingezet



Begin 2026 werd de dienstverlener (SWECO - City-D - DLA-Piper) aangesteld die het Bovenlokaal Uitgiftebeleid voor Oost-Brabant zal opstellen. POM zal dit ook in 2026 mee blijven opvolgen.

Gebiedsregisseur

Deze subsidie van VLAIO ondersteunt de lokale besturen in de implementatie van een bovenlokale uitgiftevisie en/of een herstructureringsvisie voor meerdere bedrijventerreinen via de aanstelling van een gebiedsregisseur. De projecten hebben als doel om ruimte op bedrijventerreinen voor te behouden voor bedrijven die er thuishoren, en om ongeschikte kandidaat-investeerders op bovenlokaal niveau door te verwijzen naar het juiste bedrijventerrein en/of om een gevalideerd actieplan te kunnen uitvoeren.

Naast de subsidie van VLAIO is er een provinciale cofinanciering en een cofinanciering van Interleuven. Deze projectaanvraag werd eveneens goedgekeurd. De gebiedsregisseur voor Oost-Brabant zal tewerkgesteld worden door Interleuven.

1.4 We starten nieuwe projecten op o.b.v. een grondige analyse, een business plan en een plan van aanpak.

Een nieuw project opstarten, zeker wanneer dit een investering in vastgoed betreft, vergt een grondige analyse en een duidelijk business- en financieel plan. Het uitwerken van een plan van aanpak veronderstelt ook het nadenken van een exit strategie. Daarnaast is voor het welslagen van een project, de betrokkenheid en engagement van het lokaal bestuur noodzakelijk.

In 2025 werden geen nieuwe ontwikkelingsprojecten opgestart (cfr. supra). Er werd daarentegen actief ingezet om onze bestaande projecten verder te zetten/te voltooien en te deblokken waar mogelijk. De inzet en inbreng van de extern financieel expert bleek in deze een absolute meerwaarde.

1.5 We evalueren onze bestuurdersrol in de huidige bedrijventra en zetten in op uitstap.

Analyse van de bezettingscijfers binnen de respectievelijke Bedrijventra waar de POM nog aandeelhouder is, leert dat de bezettingscijfers stabiel blijven voor wat betreft de BC's te Tienen & Vilvoorde, en een daling kennen voor wat betreft NV BC Zennevallei en NV Business Brewery. De fluctuaties bij de twee laatstgenoemde BC's lijken eerder inherent te zijn aan het concept van BC's (dalingen/stijgingen behoren nu eenmaal tot de levenscyclus van zo'n BC) en (nog) niet van die aard om specifieke bezorgdheden te doen ontstaan op korte termijn.

BC 's	Bezetting 2024	Bezetting 2025	Evolutie 2024-2025
Leuven (Business Brewery)	86%	76 %	-10,00%
Tienen	88 %	88,5 %	+ 0,5 %
Vilvoorde	67 %	67 %	+ 0 %
Zennevallei	78,53%	68 %	-10,53 %

Conform de beheersovereenkomst met de Provincie, blijven we vanuit de POM Vlaams-Brabant evenwel streven naar een uitstap als aandeelhouder binnen de klassieke bedrijventra.

Binnen NV BC Zaventem lukte dit reeds eerder, met succes. De komende jaren zal de focus komen te liggen op een exit uit NV BC Tienen/MBC Tienen, NV BC Zennevallei en NV BC Vilvoorde.

Vooraf met betrekking tot NV BC Tienen/MCB Tienen zijn er anno 2025 belangrijke stappen voorwaarts gezet in de richting van een effectieve overname van de aandelen van de POM door een private partner. In 2026 zal normaliter duidelijk worden of deze verhoopde overdracht van aandelen effectief bewaarheid wordt.

In elk geval streeft de POM Vlaams-Brabant steeds naar een scenario waarbij een continuïteit naar de aanwezige bedrijven kan gewaarborgd worden.

2. We zijn een geprefereerde (gespreks)partner voor onze stakeholders en we hebben impact op beleidsmakers.

2.1 We maken de POM-werking ruimer bekend bij lokale besturen en andere mogelijke partners.

2.1.1 Slimme Streken

Slimme Streken is de gemeenschappelijke digitale nieuwsbrief van de dienst Economie van de Provincie, het Versterkt Streekbeleid en de POM Vlaams-Brabant. Deze nieuwsbrief wordt maandelijks via e-mail gratis verspreid naar de provinciale en lokale besturen, de sociaal- economische actoren en het bedrijfsleven in Vlaams-Brabant. In elk nummer worden door de betrokken diensten en de POM hun voornaamste projecten en initiatieven toegelicht.

Ook in 2025 werden vanuit de POM de nodige artikels aangeleverd. Concreet kwamen volgende items aan bod:

- De samenwerking met Multimodaal.Vlaanderen voor het doorrekenen van een mogelijke modal shift bij verladers in Vlaams-Brabant;
- Smart Hub Connects van mei 2025 waar de POM actief meewerkte voor de programmatie;
- De nieuwe website van Smart Hub, die voor wat betreft de thema's voeding en logistiek door de POM werd uitgewerkt;
- De Brabantdag Ruimte & Ondernemen van september 2025; waar de POM een thematische bijdrage deed;
- De publicatie van 3 vacatures in de zomer van 2025;
- De studiedag agrivoltaics van het Eager project van november 2026;
- De vernieuwde samenwerking van het Kennisnetwerk BedrijventerreinManagement; voortaan Verduurzaming Bedrijventerreinen in samenwerking met VLAIO;
- De succesvolle test case van modal shift van Duracell in Aarschot;
- De herlancering van de vacature PM ruimte voor bedrijvigheid;
- De Request for Information voor Fobrux;
- De herlancering van de vacature van clusterverantwoordelijke ruimte voor bedrijvigheid;
- Welkom bij de POM van onze nieuwe projectmanager Sophie Leemans - cluster ondersteuning van bedrijvigheid;
- De goedkeuring van het Interreg New Water Project;
- Een terugblik op de Interreg Eager Study Visit;
- ...

2.1.2 Uitbouw en onderhoud website en LinkedIn-profiel.

In 2025 heeft de POM zijn website www.pomvlaamsbrabant.be verder onderhouden en beheerd. We proberen om de website steeds up-to-date te houden met de vorderingen van de projecten.

Daarnaast is in 2025 bijkomende aandacht besteed aan het actief houden van het LinkedIn-account van POM Vlaams-Brabant. We hadden eind 2025 941 volgers op LinkedIn en het afgelopen jaar zijn er 213 nieuwe volgers bijgekomen.

Nieuwsfeiten met betrekking tot onze activiteiten worden hier publiek gemaakt. Door de intensievere communicatie via LinkedIn wordt de POM op de voet gevolgd door de vakwereld waarbinnen zij opereert.

Follower highlights

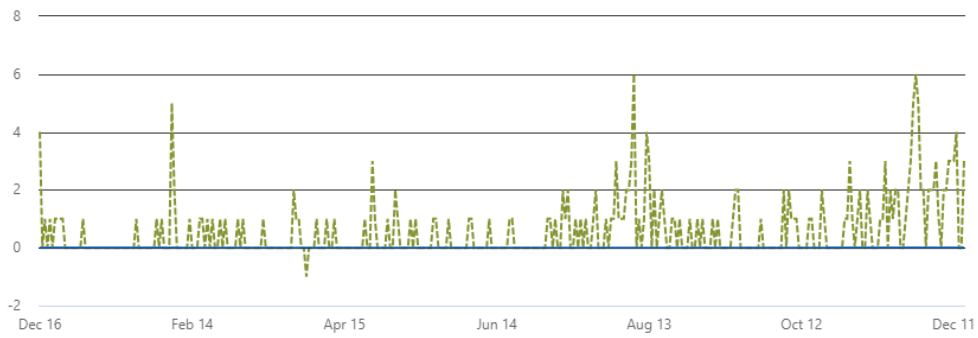
941
Total followers

213
New followers in the last 365 days

Grow your audience ✕
Pages that post at least once a week see 5x more followers.

[Start a post](#)

Follower metrics



By Sophie Leemans • 11/13/2025



POM Vlaams-Brabant

1,015 followers
6mo • Edited •

Terugblik op de EAGER Study Visit

Op 5 en 6 november verwelkomden **POM Vlaams-Brabant** en **KU Leuven** pa ...more

Show translation



38

3 reposts



Like

Comment

Repost

2.1.3 Events met een actieve bijdrage van de POM Vlaams-Brabant

De POM leverde een actieve bijdrage aan tal van events.

VRP Voorjaarscongres Duurzame Bedrijventerreinen - 08 mei 2025

Op dit event werd o.a. ingezoomd op samenwerking rond een bedrijventerrein. De case van Fobrux werd door Projectmanager Ilse Demeulenaere voorgesteld - met als centrale vraag hoe je instrumenten en kantelmomenten kan inzetten voor de transitie naar duurzame bedrijventerreinen.

Smart Hub Connects - 19 mei 2025

Projectmanager Niels De Brier was de host van een succesvolle break-out sessie met als thema “Een circulair voedselsysteem: tegengaan van voedselverliezen en valoriseren van nevenstromen” alsook voor de trendtafel “Energie voor de voedingsindustrie”.

Brabantdag “Ruimte en Ondernemen” - 10 september 2025

Dit grensoverschrijdende initiatief van de provincies Vlaams- en Noord-Brabant brengt beleidsmakers, ondernemers en experts samen om inzichten, oplossingen en praktijkervaringen te delen. De Brabantdag vond plaats op 10 september 2025 in Leuven. Het thema van deze Brabantdag was: ruimte die steeds schaarser wordt en de nood aan economische groei: hoe bouwen we duurzaam aan de economie van morgen binnen een beperkte leefomgeving? Onze algemeen directeur bracht een presentatie waarin de volgende thema's aan bod kwamen: 1/ de beleidskaders inzake (economische) ruimte, 2/ ruimtelijk-economische uitdagingen in Vlaams-Brabant en 3/ de rol van POM Vlaams-Brabant inzake de creatie van ruimte voor bedrijvigheid.

Coördinatieplatform Vlaamse Rand - 24 november 2025

Het coördinatieplatform Vlaamse Rand, onder het voorzitterschap van de gouverneur, stond in 2025 in het teken van “**Economische Bloei in de Luchthavenregio**”. Algemeen directeur Liesbet Pauwels modereerde de gesprekstafel “de relatie met Brussel en Leuven”. Het werd een boeiende uitwisseling met verschillende stakeholders uit de Vlaamse Rand, waarbij o.a. werd gefocust op:

- Het economische profiel van de luchthavenregio
- Knelpunten en bedreigingen voor verdere economische ontwikkeling
- Opportuniteiten en kansen voor de regio
- Het versterken van de functionele relaties tussen de Brusselse luchthavenregio en Leuven en wat dit vraagt op het vlak van governance
- Mogelijke snelle winsten in de samenwerking met Brussel en Leuven
- ...

2.2 We lobbyen en signaleren structurele problemen (vergunningen, tekort en verlies aan paarse ruimte, leegstand, verontreinigingen, ...) bij de juiste stakeholders en beleidsmakers (VLAIO, andere Vlaamse overheden, e.a.).

Eén van de belangrijkste initiatieven van 2025 op dit vlak, betreft het initiatief rond Kenniseconomie Oost-Brabant. De samenwerking die binnen dit initiatief is opgestart met verschillende stakeholders (de steden Diest, Aarschot,

Tienen en Leuven, KU Leuven, VOKA Kamer Van Koophandel, Leuven Mindgate, Interleuven, POM & Provincie Vlaams-Brabant) is essentieel om bepaalde problemen geagendeerd te krijgen op Vlaams niveau: bv. het tekort en verlies aan paarse ruimte en leegstand. POM en Interleuven trokken in 2025 samen de werkgroep rond ruimtelijk economische ontwikkelingen; er wordt echter ook nauw en zeer goed samengewerkt met de provinciale diensten Economie en Ruimtelijke Planning; wat essentieel is om tot een goede informatie-uitwisseling te komen alsook een gezamenlijke strategiebepaling.

3. We voeren een gezond en evenwichtig financieel beleid dat de POM toelaat lopende en nieuwe projecten te realiseren.

3.1 We stemmen bij de opmaak van de nieuwe beheersovereenkomst en de jaarlijkse actieplannen nauw af met de Provincie; zodat de vooropgestelde doelstellingen en de voorziene financiering met elkaar overeenstemmen.

Ter voorbereiding van de nieuwe beheersovereenkomst deed de POM een grote strategische oefening, waarbij niet alleen de missie en de strategische doelstellingen werden scherpgesteld, maar ook een nieuw organogram werd uitgetekend. In de nieuwe beheersovereenkomst 2025-2030 werd o.a. opgenomen dat voor de realisatie van de vooropgestelde doelstellingen 12 VTE noodzakelijk zijn. De nieuwe beheersovereenkomst werd goedgekeurd door de Raad van Bestuur van de POM en de Provincieraad in juni 2025.

Een nauwere financiële afstemming tussen de POM begroting en het meerjarenplan van de provincie is voorzien voor de lente van 2026.

3.2 We zetten het streekfonds meer dynamisch en meer proactief in.

2025 was op vele vlakken een overgangsjaar binnen de POM Vlaams-Brabant. De financieel manager ging eind 2024 met pensioen. Deze functie werd niet 1 op 1 behouden in het nieuwe organogram. De verantwoordelijkheden worden in de nieuwe structuur deels opgenomen door de algemeen directeur en deels door de nieuwe clusterverantwoordelijke ruimte voor bedrijvigheid. In afwachting van de aanwerving van deze clusterverantwoordelijke, werd een extern financieel expert aangesteld. In 2025 lag de focus hoofdzakelijk op het bewaken van de totale cash flow van het streekfonds en het inzichtelijk presenteren van de verschillende projecten en hun financiële kosten, opbrengsten en risico's. In 2026 zal een meer actieve strategie worden uitgewerkt.

3.3 We zetten actief in op subsidie-opportunities om projecten te realiseren die maatschappelijke meerwaarde genereren.

3.3.1 Europese subsidies

In 2025 heeft de POM ingezet op twee nieuwe projectaanvragen in Europese subsidieprogramma's in nauwe samenwerking met de Dienst Europa van de provincie.

1. Nadat het **NEW WATER project** (zie 5.2.3) eind 2024 niet werd goedgekeurd door het monitoring committee van Interreg Noordwest-Europa, werd door het partnerschap snel en geïnformeerd beslist om het project te herwerken en opnieuw in te dienen. De tweestapsprocedure werd opnieuw doorlopen. Op 15 januari 2025 werd de vooraanmelding ingediend. Na goedkeuring werd in nauw overleg met het nationaal contactpunt bij VLAIO en het Interreg-secretariaat een volledige aanvraag uitgewerkt. De bezorgdheden uit de vorige aanvraag werden weggewerkt en een nieuw budgetplan werd voorbereid. De applicatie werd deze keer hoog aangeschreven door het monitoring committee en finaal goedgekeurd in november 2025. De POM zal samen met de provincie het project operationeel coördineren en is tevreden over de excellente samenwerking.

2. Flanders' Food heeft als lead partner POM Vlaams-Brabant begin 2025 benaderd om deel te nemen aan het project **New Food Business** (zie 5.1.1) binnen het Interreg Vlaanderen-Nederland programma. De vooraanmelding werd succesvol ingediend in het voorjaar 2025. We hebben als POM deelgenomen aan een seminarie van het Interreg secretariaat om een volledige aanvraag voor te bereiden en aan een partnermeeting in Middelburg. We hebben duidelijke afgelijnde taken opgenomen in het projectvoorstel en uitgewerkt. Door problemen met co-financiering hebben de partners uit Zeeland het consortium moeten verlaten waardoor we een finale applicatie met een verzwakt partnerschap hebben moeten indienen. Inhoudelijk werd ons project positief beoordeeld maar het diende herwerkt te worden. In het voorjaar van 2026 zal er verder werk gemaakt moeten worden om Nederlandse partners te betrekken alvorens het project goedgekeurd kan worden.

3.3.2 Vlaamse subsidies

In 2025 werd het Kennisnetwerk BedrijventerreinManagement, dat door VLAIO werd gesubsidieerd, omgevormd tot het initiatief Verduurzamen van Bedrijventerreinen. POM Vlaams-Brabant zette hier in 2025 verder op in. Verder werd ook een eerste schijf uitbetaald voor de sloop- en sanering in Florival.

4. **We werken actief mee aan een efficiënt GIS- en databeheer om de economische ruimte verder in kaart te brengen, te actualiseren, te verfijnen en te monitoren. Deze info laat het beleid toe om keuzes te maken in de ruimtelijk economische agenda.**

4.1 We werken actief samen met VLAIO, dienst Economie en intercommunales om een up-to-date overzicht te hebben van beschikbare ruimte voor bedrijvigheid.

4.1.1 LocusFocus 2.0



LocusFocus 2.0 is een verdere opschaling van het LocusFocus project (januari 2020 - maart 2023). Het project wordt uitgevoerd door de kernpartners van het voorgaande LocusFocus project - [POM Vlaams-Brabant](#), zuid West-Vlaamse intercommunale [Leiedal](#) en Vlaams-Brabants steunpunt voor e-government [VERA](#) - aangevuld met de steden [Vilvoorde](#) en [Kortrijk](#). De expertise van de dienst ruimtelijke economie van [VLAIO](#) ondersteunt het project daarnaast met ruimtelijk economische beleidskennis.

Het project startte in april 2024 en de oplevering van de geoptimaliseerde LocusFocus tool wordt voorzien in het najaar van 2026.

Zoals het voorgaande LocusFocus project wordt ook dit vervolgproject uitgevoerd met Vlaamse en Europese steun. Zowel Europa als Vlaanderen subsidieert het project voor 30%. LocusFocus 2.0 is een van de 4 door VLAIO geselecteerde [City of Things](#) projecten (2023) waarbinnen lokale overheden de mogelijkheid krijgen maatschappelijke uitdagingen aan te pakken met behulp van digitale data en innovatieve technologie.



In 2025 werd op volgende zaken gewerkt:

- Op basis van de behoefte analyse en de functionele analyse werd de technische analyse voor zowel de optimalisatie van de website als de ontwikkeling van de backoffice adviestool uitgewerkt.
- Beide opdrachten zijn inherent met elkaar verbonden. Daarom werd gewerkt via use cases waarin onder meer volgende topics behandeld werden:
 - Integratie aanbod via Spotto
 - Vergunbaarheid en beleid
 - Logica
 - Databank en dataverwerking
 - Website functionaliteiten

Gezien de krappe timing van het project (2 jaar) werd in 2025 projectuitstel aangevraagd en goedgekeurd vanuit de beheersautoriteit. Het EFRO project LocusFocus 2.0 werd verlengd tot 31/12/2026.

In de projectaanvraag werd opgenomen dat een implementatienota voor VLAIO opgemaakt zal worden. VLAIO besliste in het najaar van 2025 om de LocusFocus databank en website na afloop van het project over te nemen. Hiervoor zal er eind 2026 of na afloop van het project in begin 2027 een overdracht plaatsvinden. De POM heeft echter geen zicht op hoe de tool aangeboden zal worden. Daarom werd door het directiecomité van de POM beslist om vanaf 2027 de instandhouding van de tool en databank van LocusFocus op te nemen binnen de reguliere werking van de POM, zodat de tool draaiende kan gehouden worden totdat deze ingebed en opgesteld wordt via VLAIO. De adviestool zal NIET overgedragen worden, voor deze tool werden ook middelen voorzien om de instandhouding en aanbidding te garanderen.

4.1.2 Initiatief kenniseconomie Oost-Brabant

In het kader van het initiatief Kenniseconomie Oost-Brabant, meer bepaald in de werkgroep ruimte voor kenniseconomie, werd in 2025 nauw samengewerkt tussen Interleuven, POM en Dienst Economie om de beschikbare ruimte voor bedrijvigheid in Oost-Brabant zo accuraat mogelijk in kaart te brengen. (cfr. supra)

4.2 In samenwerking met partners (FIT, VLAIO, intercommunales, Vlaamse Waterweg, steden en gemeenten ...) werken we aan een centraal en provinciebreed systeem van vraagregistraties van bedrijven en aanbod van ruimte voor bedrijvigheid. Dit systeem is toegankelijk, makkelijk bruikbaar en up-to-date.

Binnen het project LocusFocus 2.0 werd onderzocht welke functionaliteiten een vraagregistratie zou moeten bevatten. Dit zal verder uitgewerkt worden in de POC van de adviestool die door adviesverleners gebruikt zal worden.

4.3 We geven input aan het bestemmingsbeleid.

POM Vlaams-Brabant stemde in 2025 regelmatig af met de provinciale diensten Economie en Ruimtelijke Planning alsook met het Departement Omgeving. Ook de afstemming binnen het initiatief van de Kenniseconomie Oost-Brabant is in dat verband natuurlijk van belang.

5. We zetten in op strategische sectoren zoals geacteerd door het directiecomité*. (Vandaag de sectoren voeding en logistiek maar in onderlinge afspraak mogelijk andere.)

5.1 In opdracht van dienst economie, geven we beleidsinput en voeren we het smart hub innovatiebeleid uit.

5.1.1 SH Food

In 2025 zette Smart Hub Food sterk in op de vijf strategische focusdomeinen voor de Vlaams-Brabantse voedingssector: fermentatietechnologie, eiwitdiversificatie, energie voor voeding, nevenstromen en incubatie & acceleratie. Via projectwerking, community-vorming en gerichte samenwerkingen werd het regionale innovatie-ecosysteem verder uitgebouwd.

1. Fermentatietechnologie

Vlaams-Brabant profileerde zich verder als fermentatieregio. De innovatieprojecten DynaFERM en VISVOEDING werden actief opgevolgd en ondersteund. Er werd een slot- en persevent van DynaFERM georganiseerd om de projectresultaten voor te stellen aan andere stakeholders in de sector. Daarnaast werd een brandingvideo over DynaFERM opgenomen voor Smart Hub Connects. Samen met FIT werd er ook een Food Tech tour georganiseerd in Vlaams-Brabant met een bezoek aan Puratos en AB Inbev en met pitches door innovatieve food biotech start-ups in de Bio-incubator in Leuven. Verschillende werkbezoeken aan o.a. de VUB Fermented Food Pilot Plant, Neuhaus en Olympia/Royal A-Ware werden georganiseerd.



2. Eiwitdiversificatie

Rond plantaardige eiwitten werd nauw samengewerkt met de andere provincies, POM nam deel aan de economische studie 'Bridging borders, shaping proteins' en organiseerde meerdere overlegmomenten met sectorstakeholders. Zo werd de Next Food Chain in de Food Port ontvangen voor hun ledenvergadering dat gekoppeld werd aan een voorstelling van Smart Hub, de innovatiesubsidies en een rondleiding in de incubator. Bovendien organiseerden we samen met KU Leuven het 'Farm to Flush matchmaking', waar ruim 100 deelnemers uit de bedrijfswereld en onderzoeksgroepen nieuwe samenwerkingen rond plantaardige voeding verkenden.



3. Energie voor voeding

Voedingsbedrijven staan voor een grote verduurzamingsopdracht, vooral door hun continue warmtevraag. Smart Hub Food werkte hiervoor samen met Smart Hub Cleantech en partners zoals Tiense Suiker, Fluvius en Flanders' FOOD een interactieve energiesessie op Smart Hub Connects.

4. Nevenstromen

Een grote focus in dit focusdomein is het hergebruik van industrieel proceswater. Het prestigieuze project De Tiense Watervelden kende belangrijke vooruitgang en daarnaast werd het Interreg NWE-project NEW WATER goedgekeurd in 2025 (zie 5.2.2 en 5.2.3).

Bovendien organiseerden we samen met KU Leuven een bedrijfsbezoek aan Tiense Suiker, gingen we in overleg met de circulaire voedselhub in Boutersem en organiseerden we een sessie rond valorisatie van nevenstromen op Smart Hub Connects.



5. Incubatie & acceleratie

Voor startende en groeiende voedingsbedrijven werd samen met Flanders' FOOD en POM West-Vlaanderen het Interregvoorstel NEW FOOD BUSINESS voorbereid en ingediend. Dit moet leiden tot een versterkt dienstenaanbod voor innovatie, eiwittransitie en gezonde voeding. Een herwerking volgt in 2026 (zie ook 3.3.1). Binnen Food Port werden nieuwe leads aangetrokken en werd het labo gedeeld met Marma. Op de Feed Food Health Campus begeleidde POM onder meer: Cappelle, dat een perceel wil aankopen voor activiteiten rond gewasbescherming en een lokale ondernemer die een totaalvalorisatieproject rond hennep wilt uitwerken. Ten slotte heeft collega Niels De Brier als peter actief bijgedragen aan het Plato Food programma van VOKA.

5.1.2 SH Logistiek

In 2025 zette Smart Hub Logistics sterk in op de vier strategische focusdomeinen voor de Vlaams-Brabantse logistieke sector: Energiemanagement, Multi-actor gebruik van waterwegen; pharma logistiek, multimodale corridors en innovatie. Via projectwerking, community-vorming en gerichte samenwerkingen werd het regionale innovatie-ecosysteem verder uitgebouwd.

1. Energiemanagement:

Logistieke bedrijven hebben nood aan oplaadcapaciteit voor de elektrificatie van hun rollend materieel. Het VIL-Vlaio project Energyhubs4Logistics ondersteunt bedrijven bij het maken van de juiste keuzes om van duurzame energie een verdienmodel te maken. Zeker voor logistieke bedrijven met onbenutte dakoppervlakken biedt dit kansen voor het opzetten van laadinfrastructuur voor transport. Zelfs als zonnepanelen eerder niet rendabel waren, bieden nieuwe technologische ontwikkelingen nu wél mogelijkheden voor een positieve businesscase. Dit project heeft vertraging opgelopen bij de goedkeuringsronde van Vlaio, in 2026 zou dit project kunnen opstarten. POM is een actieve partner in dit project en zal pilotgebieden zoeken.

2. Pharma logistiek:

Een ontbrekende schakel binnen logistiek is de juiste IATA code en doorstroomtraject voor gepersonaliseerde medicatie.

Het innovatiedossier 'Precision Therapies Logistics Gateway' werd door POM begeleid, is goedgekeurd en opgestart. De uitdaging bestaat erin om snelle betrouwbare leveringen te organiseren en een 100% betrouwbare logistieke ketting in kaart te brengen i.s.m. douane, FAVV en andere instanties. De nauwe samenwerking met UZ

Leuven en andere partners zoals BAC, Pharma.aero en PWC zorgt voor een nieuw ecosysteem op de luchthaven. POM blijft faciliteren en ondersteunen.

In samenwerking met Air Cargo Belgium en Brussels Airport zoeken we naar opportuniteiten voor de inzet van drones vanop de luchthaven voor pharma en last mile delivery en voor een betere doorstroming van vrachtwagens om de parkeerproblematiek op Brucargo aan te pakken. We volgen de ontwikkeling van de digital twin op BAC en Brucloud bij ACB van nabij op.

POM Vlaams-Brabant heeft het innovatiedossier 'SPOT' begeleid waarbij drones ingezet zullen worden om het overzicht te behouden van de geparkeerde vrachtwagens, gekoppeld aan de Brucloud app die de vrachtwagenchauffeurs een time slot geven voor levering of afhandeling op de luchthaven. Dit project werd weerhouden voor goedkeuring, de deputatie beslist in juli 2026 of er voldoende middelen vrij zijn om dit project te ondersteunen.

3. Multimodaliteit

POM benadert in samenwerking met Multimodaal Vlaanderen bedrijven actief om hen kennis te laten maken met multimodaal transport.

- Analyse van hun logistieke stromen met het oog op het in kaart brengen van de opportuniteiten en haalbaarheid om over te stappen naar multimodale alternatieven;
- Ontzorgen bij de opstart van het traject om over te schakelen naar binnenvaart of spoor.

Via gerichte prospectie heeft POM Vlaams-Brabant 18 bedrijfsbezoeken gebracht om de modal shift bekend te maken. In samenwerking met Multimodaal Vlaanderen werden er voor 8 bedrijven concrete business analyses uitgewerkt. Met als resultaat dat er 5 bedrijven concreet de switch gemaakt hebben om een deel van hun goederentransport multimodaal te laten verlopen.

De toekomst voor multi-actor gebruik van de binnenvaart voor logistieke stromen faciliteren en in kaart brengen: Het opzetten van een studie rond opportuniteiten en innovatie voor logistiek van diverse bedrijven in de ruime omgeving van Leuven, met extra aandacht voor voedingsbedrijven. Daartoe plannen we bezoeken bij verschillende spelers in de regio, de eerste gesprekken vonden reeds plaats door POM Vlaams-Brabant met oa. Ecowerf, Variapack, Aveve, Beneo. De verdere uitvoering van deze studie is voorzien voor 2026.

Opvolgen studie multi-actor gebruik van het ABC kanaal in de Zuidelijke Zennevallei i.s.m. De Vlaamse Waterweg TML, Tri-Vizor, provincies Antwerpen en Vlaams-Brabant en POM Vlaams-Brabant en Antwerpen. Deze studie bekijkt gedetailleerd alle kades en hun gebruik voor goederentransport over het ABC kanaal. Wat is de huidige werkwijze en hoe kan er in de toekomst meer potentieel ontsloten worden naar locaties en naar volumes. Op die manier worden de noden en opportuniteiten duidelijk in kaart gebracht. POM Vlaams-Brabant maakt actief deel uit van het consortium.

4. Innovatie

Om de mobiliteitsstromen van goederenstromen te visualiseren ontwikkelen we vanuit POM een dashboard op basis van OBU data van de tachograaf in vrachtwagens vanaf 3,5 ton. POM Vlaams-Brabant heeft in Power BI een dashboard ontwikkeld met specifieke aandacht voor een aantal logistieke knooppunten. Dit geeft waardevolle inzichten in de goederenstromen, zowel in de Zuidelijke Zennevallei als in de Noordrand.

Om het transport in distributiecentra en goederenmagazijnen vlotter te laten verlopen wordt er volop ingezet op automatisatie en robotisering. Voor Zeal Robotics heeft POM Vlaams-Brabant hun innovatiedossier 'Zealrunner' intensief begeleid en dit dossier werd goedgekeurd door deputatie.

Voor Smart Hub Connects op 19/05/2026 werden er 2 thema's opgenomen binnen de cluster logistiek:

- De toekomst van drones in de logistiek
- AI en data in de logistiek - benutten we het volledig potentieel?

5. Community building:

Opvolgen nieuwe samenwerking met kennisinstellingen voor de 'uitdagingen in de luchtvaart' i.s.m. Ahlex en provincie. Om het multimodale aspect mee op te nemen in het experience center van Ahlex zal UCLL de bestaande module van POM West-Vlaanderen aanpassen voor de luchtvaart. Het is de bedoeling om dit te hertalen naar een jong publiek zodat deze doelgroep gemakkelijker bereikt wordt. POM Vlaams-Brabant heeft dit proces mee gefaciliteerd.

Organisatie bedrijfsbezoeken aan logistieke spelers in de regio; waaronder een bezoek aan Brucargo onder de begeleiding van Air Cargo Belgium.

Korte Keten logistiek: Dit VIL project in samenwerking met diverse partners zoals VIL, Steunpunt Korte Keten, Boerenbond wil producenten van korte keten ondersteunen bij het uitwisselen van ervaringen van bestaande logistieke werkingen. Er werden goede praktijkvoorbeelden verzameld en een rekentool uitgewerkt om de producten in de Korte keten te ondersteunen. POM heeft pilootprojecten aangebracht om de nieuwe rekentool voor optimalisatie van logistieke stromen uit te testen. POM nam ook de rol van facilitator op naar de diverse partners toe zoals Straffe Streek, steunpunt korte keten, Hoeveproducten, ikkooplokaal, Saamo.

5.2 We zorgen voor verankering van de bedrijven uit deze sectoren.

5.2.1 Werking I&I en Food Port

POM is aandeelhouder in de incubatiecentra I&I Leuven en Food Port Tienen, en neemt hierin een actieve bestuurdersrol op. Vanuit I&I Leuven is POM ook bestuurder in de Innovation Cradle Leuven dat opgeleverd zal worden begin 2026.

In 2025 is de gemiddelde bezetting gedaald in de incubatiecentra omwille van de algemene economische toestand. De daling blijft relatief beperkt en heeft geen substantiële impact op de inkomsten en werking van de centra. De bezetting van I&I Leuven bedroeg 84% in 2025 (-8,3%) en van Food Port 82% (-18%). Het is belangrijk om te vermelden dat er ook verschillende bedrijven zijn doorgegroeid naar grotere of eigen gebouwen. Kantoren en ateliers worden echter minder snel ingevuld zoals vorige jaren het geval was.



5.2.2 Tiense Watervelden

De provincie en de POM Vlaams-Brabant zijn betrokken bij het project Tiense Watervelden dat het proceswater dat vrijkomt bij de verwerking van suikerbieten wil valoriseren. Omwille van de actuele waterschaarste door klimaatopwarming wordt samen met Tiense Suiker, de stad Tienen en de Watergroep bekeken of drinkwater geproduceerd kan worden uit de grote hoeveelheden afvalwater die Tiense Suiker nu elk jaar loost in de Gete (1 tot 1,5 milj m³).

POM neemt deel aan de taskforce van het project “De Tiense Watervelden” onder leiding van Gouverneur Jan Spooren. Bovendien neemt projectmanager Niels De Brier actief deel aan de werkgroep van het project. In 2025 werkte hij vooral mee aan de uitwerking van het drinkwaterverhaal en focuste hij sterk op het uitwerken van EU-subsidiedossiers ter ondersteuning van het project. Voor de realisatie van een pilootinstallatie om het innovatieve behandelingsproces te testen nam de POM en de provincie het voortouw met een Interreg Noordwest-Europe projectaanvraag NEW WATER (zie 5.2.3). Bovendien heeft POM en dienst Europa De Watergroep begeleid met de vooraanmelding en volledige aanvraag van een investeringsproject binnen EFRO Vlaanderen. Binnen deze projectapplicatie wordt de plaatsing van een pompstation op de terreinen van Tiense Suikerraffinaderij, de aanleg van transportleidingen naar Goetsenhoven en de lokale captatie van regenwater op het militaire domein van Goetsenhoven mogelijk gemaakt. De aanvraag werd goedgekeurd in maart 2025 en het project werd succesvol opgestart.

Samen met de stakeholders werd verder werk gemaakt van de invulling van het terrein in Goetsenhoven en werden nieuwe pistes verkend. Bovendien werden ook koppelkansen onderzocht om andere, duurzame waterbronnen (industrie- en oppervlaktewater) in de regio te betrekken bij het Tiense Watervelden verhaal.

5.2.3 New Water

In het project NEW WATER, dat kadert in “De Tiense Watervelden” zal een pilootinstallatie gebouwd worden op de terreinen van Tiense Suiker om het gezuiverde afvalwater op te waarderen tot drinkwater. Voor de ontwikkeling en het uittesten van de installaties en de procedés die nodig zijn om drinkwater te produceren uit bietenproceswater, is inderdaad nieuwe technologie en een aanzienlijke investering nodig. Het Europese subsidieprogramma Interreg Noordwest-Europa kan de Vlaams-Brabantse partners hierbij helpen. Het subsidieprogramma ondersteunt investeringen en subsidieert ook de kosten van onderzoek en ontwikkeling, uitwisseling tussen de betrokken partners en externe communicatie. De voorwaarde is dat er met partners uit de buurlanden wordt samengewerkt. Dit is voor dit project een opportuniteit. Frankrijk, Nederland en Duitsland zijn ook op zoek naar nieuwe bronnen voor drinkwater. Een project waarin kennisinstellingen, drinkwatermaatschappijen en gespecialiseerde bedrijven uit deze landen samenwerken, zou op een efficiënte manier moeten resulteren in de meest rendabele en technologisch meest vooruitstrevende oplossingen. Een intensieve verkenning van geïnteresseerde partijen in Vlaanderen en in onze buurlanden leidde tot een veelbelovend consortium. Voor onze regio zal naast de partners van de Tiense Watervelden ook KU Leuven deel uitmaken van het consortium. Sterke buitenlandse partners zijn onder meer Loudéac Communauté Bretagne Centre (Frankrijk), de drinkwatermaatschappij Dunea uit Den Haag (Nederland) en HS Trier (Duitsland). In 2024 werd een vooraanmelding en een volledige aanvraag uitgewerkt en ingediend binnen call 4 door dienst Europa van provincie Vlaams-Brabant en de POM. Het project werd helaas niet goedgekeurd. De POM en de provincie hebben in nauw overleg met de programmabegeleiders en de partners besloten om het projectvoorstel te

herwerken en hebben in januari 2025 een nieuwe vooraanmelding ingediend binnen call 5 van Interreg Noordwest-Europa.

Op 12 maart 2025 brachten we samen met onze partners een bezoek aan AQUATECH Amsterdam, een van de grootste waterbeurzen ter wereld. Dit vormde een belangrijke gelegenheid om de stap 2-aanvraag voor te bereiden, ons netwerk te versterken en kennis te maken met nieuwe, innovatieve technologieën. Op 25 april namen we, samen met dienst Europa, deel aan de Interreg Noordwest-Europa Lead Partner Workshop in Lille. Deze sessie bood waardevolle inzichten voor zowel de inhoudelijke uitwerking als de structurele opbouw van ons projectvoorstel. In het voorjaar werd intensief gewerkt aan het schrijven en budgetteren van de volledige aanvraag die ingediend werd begin juli.

In november 2025 kwam het positieve nieuws dat het project finaal werd goedgekeurd. Dit resultaat werd gevierd met een gezamenlijk persmoment op 25 november bij Tiense Suiker. Daarnaast werd cofinanciering voor de deelname van Tiense Suiker, De Watergroep en KU Leuven binnen het NEW WATER-project succesvol ingediend en goedgekeurd door de provincie. Tot slot werd de projectwerking in het kader van Tiense Watervelden op 24 november voorgesteld aan beleidsmakers tijdens een overleg met het managementteam, waarmee de strategische verankering verder werd versterkt.



Interreg  Co-funded by
the European Union
North-West Europe

NEW WATER



5.2.4 Eager

EAGER is een Interreg Europe project waarin beleidsmakers ondersteund worden bij het promoten van agrovoltאים (APV) om een harmonieuze relatie tussen landbouw en opwekking van zonne-energie in open ruimtes te bevorderen. POM Vlaams-Brabant is partner in het project samen met KU Leuven en Provincie Vlaams-Brabant (geassocieerde partner).

In 2025 zette POM Vlaams-Brabant opnieuw sterk in op regionale en internationale samenwerking binnen het EAGER-project. Op 22 januari 2025 organiseerde POM samen met KU Leuven een tweede stakeholderbijeenkomst in de Food Port in Tienen. Tijdens deze sessie werden zowel het EAGER-project als het provinciale beleidsinstrument toegelicht, gevolgd door een constructieve discussie over de kansen van agrovoltאים binnen het regionale beleid. Daarnaast nam POM (online) deel aan de partnermeeting in Palencia (Spanje) en het studiebezoek in Imola (Italië). In samenwerking met KU Leuven werden inspiratienota's opgesteld om relevante inzichten vanuit de studiebezoeken - zoals subsidiemogelijkheden voor APV en businessmodellen voor energiedeling - te vertalen naar de regionale context. Deze inzichten werden gedeeld tijdens een derde regionale stakeholdermeeting bij PC Pamel in september. Dit overleg bracht partners uit beleid, landbouw en onderzoek samen om o.a. synergiën tussen Opgewekt Pajottenland en EAGER te verkennen.

POM organiseerde samen met KU Leuven een EAGER study visit in Leuven op 5-6 november. Er werd een gevarieerd programma uitgewerkt voor de EU partners en regionale stakeholders met waardevolle uitwisseling tijdens presentaties, meetings en terreinbezoeken bij TRANSfarm, Vandervelpen, PC Fruit en EnergyVille.



6. We initiëren bedrijventerreinmanagement als 'Bedrijventerreinen van de toekomst' zodat bedrijventerreinen kwaliteitsvol en duurzaam blijven.

6.1 De POM brengt knelpunten en opportuniteiten op bedrijventerreinen inzake BT van de Toekomst in kaart.

6.1.1 Verduurzaming bedrijventerreinen

De POM zet actief in op collectieve verduurzamingsacties op bedrijventerreinen. Via samenwerking met bedrijven, bedrijventerreinverenigingen en lokale besturen kunnen we onze bedrijventerreinen toekomstgericht en competitief te houden.

De ondersteuning kan bestaan uit:

- aanreiken van inspirerende businesscases,
- organiseren van verkennende gesprekken en infosessies,
- matchen van bedrijven en partners rond gedeelde uitdagingen,
- indien gewenst - begeleiden of coördineren van de samenwerking op het terrein.

We focussen op initiatieven die alleen mogelijk zijn via samenwerking, zoals:

- gezamenlijke waterbuffering en infiltratie,
- warmtenetten en energiegemeenschappen,
- gedeelde logistiek of laadinfrastructuur,
- circulaire samenwerking en hergebruik van materialen.

De nadruk ligt op haalbare businesscases die klimaatwinst én economische voordelen combineren. Zo willen we bedrijven aanmoedigen om mee te bouwen aan toekomstgerichte bedrijventerreinen. Prioritair kijken we naar de bedrijventerreinen in de Zuidelijke Zennevallei, de Noordrand en naar Londerzeel Noord. POM heeft zich geëngageerd om voor deze bedrijventerreinen acties m.b.t. water en mobiliteit te onderzoeken.

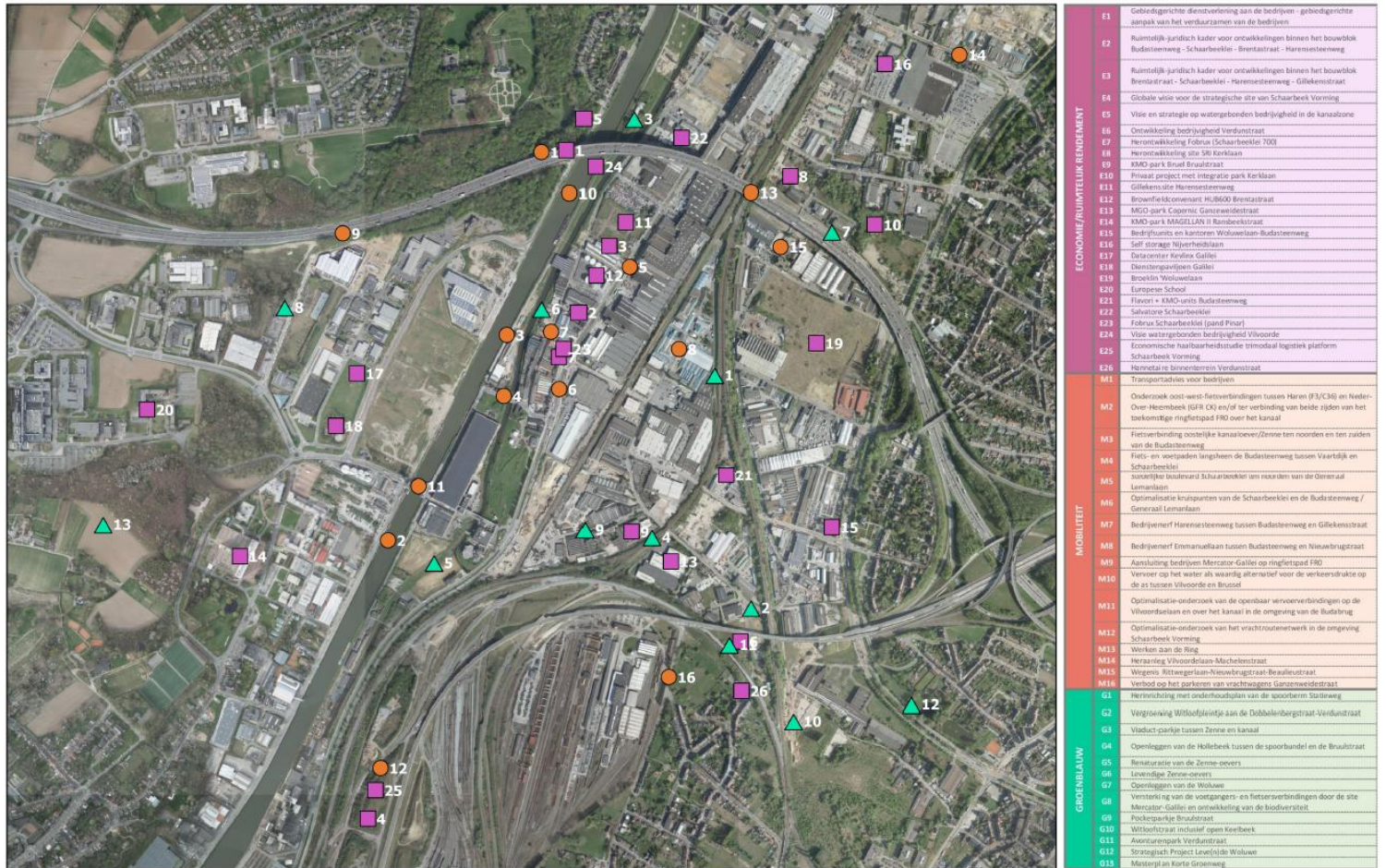
Daarnaast nemen we deze aanpak ook mee voor 'greenfields' en bij 'herontwikkelingen'.

6.1.2 SP Buda

Sinds 2018 wordt er gewerkt aan het versterken van de ruimte voor economische ontwikkeling in dit intergemeentelijk gebied. Projecten en acties in het gebied worden op elkaar afgestemd en nieuwe gezamenlijke projecten en acties worden geïnitieerd.

De kernwerkgroep BUDA+ - voorgezeten door een vertegenwoordiger van de dienst ruimtelijke planning van de provincie en bijgewoond door de 15 kernpartners - komt minstens jaarlijks samen. Tijdens deze bijeenkomsten worden actuele projecten, acties, eventuele nieuwe initiatieven en prangende vraagstukken besproken. Als kernpartner geeft POM daarbij telkens een stand van zaken over haar project Fobrux.

BUDA+ Projecten en acties 2025



De twee meest actuele thema's dit jaar waren

- De problematiek van vrachtwagenparkeren in Buda en het zoeken naar locaties om dit te organiseren en faciliteren.
- Ontwikkelingen Renaultfabriek en Schaarbeek Vorming: zoeken naar complementariteit i.p.v. competitiviteit

6.2 We zetten samenwerkingsverbanden tussen bedrijven op om geplande investeringen te ondersteunen.

6.2.1 Werking bedrijventerreinverenigingen Cargovil en C-Valley

Cargovil (Vilvoorde, Grimbergen, Zemst)

Cargovil Plus werkt als bedrijventerreinvereniging rond vier thema's: mobiliteit, tewerkstelling, kwaliteit van de zone en een sterk ledennetwerk.

POM concretiseert het thema mobiliteit door een analyse van de transportstromen op basis van de ontwikkelde OBU-data. De bereikbaarheid van de zone en de parkeerproblematiek zijn terugkerende noden van de bedrijven in de zone Cargovil. POM biedt ondersteuning in de zoektocht naar oplossingen en heeft daartoe kaartlagen ontwikkeld waarop zoekzones, verhardingsgraad en leegstand worden gevisualiseerd. Daartoe is er ook nauw contact met de luchthaven. POM zoekt als bestuurder ook naar kansen voor een verduurzaming van het bedrijventerrein.

Cargovil Plus werkt als bedrijventerreinvereniging op 4 thema's: mobiliteit, tewerkstelling, kwaliteit van de zone en een sterk ledennetwerk.

POM concretiseert het thema mobiliteit door een analyse van de transportstromen op basis van het ontwikkelde dashboard OBU data. De bereikbaarheid van de zone en parkeerproblematiek zijn terugkerende noden van de bedrijven in de zone Cargovil. POM biedt ondersteuning in de zoektocht naar oplossingen en heeft daartoe kaartlagen ontwikkeld waar zoekzones, verhardingsgraad en leegstand gevisualiseerd worden. Daartoe is er ook nauw contact met de luchthaven. POM zoekt als bestuurder ook naar kansen voor een verduurzaming van het bedrijventerrein.

C-Valley (Leuven)

C- Valley werkt als bedrijventerreinvereniging actief mee aan het verbeteren van de mobiliteit en kansen voor energiedelen tussen bedrijven. POM volgt het project Energiedelen tussen bedrijven, waarbij Fluvius, Deloitte en Leuven2030 de trekkende partners zijn, mee op. Er wordt ingezoomd op toekomstige noden en onderzocht of een vorm van energiedelen haalbaar is.

Eind 2025 werd het nieuwe masterplan voor Haasrode finaal opgeleverd. Dit document zal een nieuwe leidraad vormen voor toekomstige ontwikkelingen.

POM zoekt als bestuurder ook naar kansen voor een verduurzaming van de ambachtenzone.

7. We zetten actief in op het garanderen van de continuïteit van onze werking.

7.1 We ontwerpen een organogram dat dit structureel garandeert en de organisatie flexibel laat inspelen op toekomstige ontwikkelingen.

Een van de doelstellingen van de strategische oefening die in 2024-2025 werd uitgevoerd, betrof het ontwerpen van een nieuwe organisatiestructuur. Het nieuwe organogram en de bijhorende personeelsformatie werd opgenomen in de beheersovereenkomst 2025-2030 en goedgekeurd door de Raad van Bestuur van de POM en de provincieraad in juni 2025. Het organogram is met zijn organisatie in clusters ook klaar om flexibel in te spelen op toekomstige ontwikkelingen.

7.2 We zetten een solide overlegstructuur op (intern & extern).

Intern

Met het POM team werd doorheen de strategische oefening niet alleen nagedacht over hoe we, gegeven onze strategische en operationele doelstellingen, onze werking het best organiseren maar ook welke overlegstructuren het meest geschikt zijn om onze werking zo optimaal mogelijk te laten verlopen.

Met het volledige POM team wordt 1x maand een stafoverleg georganiseerd; waar enerzijds de POM projecten kort worden besproken en anderzijds belangrijke punten inzake personeelszaken, financiën, etc. Dit maandelijks overleg zorgt ervoor dat iedereen op de volledige werking van de POM betrokken is en blijft.

Daarnaast organiseren we per cluster 1x maand een inhoudelijk clusteroverleg; waar projecten en ontwikkelingen meer diepgaand worden besproken; taken worden verdeeld; etc. Tot slot is er een maandelijks interclusteroverleg tussen de clusters ruimte voor bedrijvigheid en ondersteuning van bedrijvigheid. Dit overleg laat uitwisseling van projectopportuniteiten toe, informatiedeling inzake gevolgde opleidingen en events, het kritisch in vraag stellen van bepaalde ontwikkelingen, etc.

Het POM team werkt sinds de zomer 2025 in deze nieuwe overlegstructuur en dit heeft niet alleen de efficiëntie van onze werking verhoogd, maar ook de betrokkenheid van de medewerkers.

Extern

Er werd in 2025 ook werk gemaakt van een structureel overleg met verschillende provinciale diensten:

- Met de dienst Economie wordt enerzijds een overleg “ruimte” georganiseerd en anderzijds een overleg “ondersteuning van bedrijvigheid”. Dit zorgt niet alleen voor een vlotte doorstroming van informatie maar ook voor het meer op elkaar afstemmen van de werking van POM met de werking van de dienst Economie.
- Met de dienst Economie én de dienst Ruimtelijke Planning wordt ook een periodiek overleg georganiseerd, voor de projecten waar POM en de provinciale diensten betrokken zijn. Bv. bovenlokaal uitgiftebeleid en gebiedsregisseur Zuidelijke Zennevallei en Noordrand; Florival; etc.

De bedoeling is dat we ook in 2026 met deze overlegstructuren verder gaan. Het is echter van belang om deze periodiek in vraag te stellen en bij te sturen indien de gevolgde overlegstructuur niet meer voldoet aan (nieuwe) noden.

Strategisch Actieplan Kenniseconomie Oost-Brabant

POM nam regelmatig deel aan de verschillende werkgroepvergaderingen en de kerngroep. Daarnaast werd ook periodiek overleg gepleegd met Interleuven en dienst Economie in functie van de werkgroepen ruimte en economische profilering.

7.3 We zetten een intern systeem voor kennisdeling en -borging op.

Kennisdeling- en borging is een continu aandachtspunt in onze werking. Het pensioen van 2 medewerkers eind 2024 en het vertrek van één medewerker in 2025 brachten op dat vlak extra uitdagingen met zich mee. Het POM team toonde zich echter bijzonder veerkrachtig alsook is er een grote solidariteit tussen de medewerkers wanneer een probleem of moeilijkheid opduikt: collega's helpen elkaar bij het uitzoeken van bepaalde zaken, springen bij waar nodig, etc. Onze nieuwe overlegstructuur creëert ook meer ruimte voor kennisdeling- en borging.

7.4 We investeren in motivatie en opleiding van personeel.

Onze projecten, de wetgeving en de wereld rondom ons zijn voortdurend in verandering. Het is dan ook essentieel om bij te blijven met nieuwe ontwikkelingen. Investeren in opleiding van medewerkers, zowel de nieuwe medewerkers als de collega's die al langer bij de POM werken, is en blijft dus een absolute must.

In 2025 verwelkomden we Sophie Leemans als nieuwe projectmanager in de cluster ondersteuning van bedrijvigheid (13de personeelslid ter versterking van het team gezien de voorziene 12 VTE in de beheersovereenkomst niet allemaal voltijds werken).

In 2026 zijn nog verschillende aanwervingen voorzien: 1 projectmanager New Water, 1 projectmanager Ruimte voor bedrijvigheid en 1 clusterverantwoordelijke ruimte voor bedrijvigheid (de laatste 2 vacatures konden helaas in 2025 niet worden ingevuld).

Het spreekt voor zich dat er voldoende tijd en ruimte moet worden genomen voor de onboarding van deze nieuwe medewerkers. Daarnaast zal het ook essentieel zijn om, waar nodig, voldoende te investeren in opleidingen van deze medewerkers, zodat ze snel in onze werking kunnen meedraaien.

8. Financiële toelichting 2025

8.1 Balans

Balans 2025		(EUR)	
Activa		Passiva	
Vaste Activa		Eigen vermogen	4.012.587
Materiële vaste activa	7		
Financiële vaste activa	2.271.309		
Vlottende activa		Schulden	
Vorderingen > 1 jaar	175.000		
Vorraden en bestellingen in uitvoering	9.346.782		
Vorderingen < 1 jaar	725.878	Handelsschulden	139.719
		Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	5.226.844
Financiële middelen	10.549.404	Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	126.008
		Diverse schulden	3.169.688
Overlopende rekeningen	15.651	Overlopende rekeningen	409.185
TOTAAL VAN DE ACTIVA	23.084.031	TOTAAL VAN DE PASSIVA	23.084.031

8.2 Resultatenrekening

Resultatenrekening 2025		(EUR)
Bedrijfsopbrengsten		1.534.550
Bedrijfskosten		
Diverse diensten en goederen		-399.378
Bezoldigingen		-1.106.842
Andere bedrijfskosten		-180
Bedrijfsresultaat		28.150
Financiële opbrengsten		182.151
Financiële kosten		-811
Resultaat voor belastingen		209.490
Belastingen		-53.809
Resultaat van het boekjaar		155.681

8.3 Werkingsmiddelen

Werkingsmiddelen 2025		(EUR)
Werkingsbudget		319.287
externe diensten	227.726	
bestuursorganen	41.830	
administratie	49.731	
Personeel		1.112.609
Totaal		1.431.896
Voorziene dotatie MJP		1.500.000
Saldo financiering		-68.104

9. Beheersorganen 2025

9.1 Raad van Bestuur

Stemgerechtigde leden

G. Coppens - voorzitter

L. Ghysels - ondervoorzitter

K. Brouwers

T. Dehaene

B. Nevens

A. Schevenels

T. Eerlingen

B. De Bakker

M. Florquin

H. Kaspers (sinds 03/06/25)

E. Longeval

K. Peetermans

L. Van den Eede

M. Wynants

G. Windels

A. Wauters

H. Van Steenkiste (tot 15/06/25)

D. Vanluyten (sinds 18/11/2025)

V. Spiritus (tot 18/11/25)

In memoriam: L. Dewolfs

Lid met raadgevende stem

F. Devleeschouwer

Leden met adviserende stem

E. Corbeels

S. Marchand

E. Tielemans

K. Claes

C. Vanmol

J. Vervoort

Toegevoegde leden

G. Denhaen - Expert Economisch Streekbeleid

L. Pauwels - Algemeen Directeur

9.2 Directiecomité

Publieke sector (6) -

stemgerechtigde leden

G. Coppens - Voorzitter

L. Ghysels - Ondervoorzitter

K. Brouwers

T. Dehaene

B. Nevens

A. Schevenels

Private sector (6) -

leden met adviserende stem

E. Corbeels

S. Marchand

E. Tielemans

K. Claes

C. Vanmol

J. Vervoort

Toegevoegde leden:

G. Denhaen - Expert Economisch Streekbeleid

L. Pauwels - Algemeen directeur

9.3 Comité Financieel Toezicht

T. Eerlingen - voorzitter

K. Peetermans

9.4 Commissaris

F. Waegemans (Mazars)

10. POM Team

Dit alles realiseert de POM met een fijn en klein team:



(vlnr): Niels De Brier - Jana Van Rompaey - Evelien Vanlede - Iris Deliever - Inge De Brauwer - Claudine Carton - Ilse Demeulenaere - Liesbet Pauwels - An Corten - Gert Van denstorne (foto - september 2025)
Ontbreekt op deze foto: Sophie Leemans: nieuwe collega sinds november 2025.

11. Bijlagen

Onderstaande tabellen geven de stand van zaken weer inzake de bezetting van de bestemde bedrijventerreinen in de provincie Vlaams-Brabant.

HALLE - VILVOORDE			
2025	Bevolking	Bestemd gebied (ha)	Bezettingsgraad terreinen
Affligem	13.770	26,2	81,5%
Asse	35.882	325,8	82,5%
Beersel	26.593	178,5	92,1%
Bever	2.266	0,0	/
Dilbeek	45.069	131,5	94,7%
Drogenbos	6.040	109,6	90,7%
Grimbergen	40.062	260,3	97,7%
Halle	42.884	216,6	87,4%
Hoeilaart	11.565	1,4	100,0%
Kampenhout	12.606	110,5	81,9%
Kapelle-op-den-Bos	9.806	37,0	94,5%
Kraainem	13.940	0,0	/
Lennik	9.481	7,1	98,0%
Liedekerke	14.155	36,4	82,4%
Linkebeek	4.646	7,8	85,5%
Londerzeel	19.491	146,5	87,5%
Machelen	16.784	388,7	81,1%
Meise	20.392	115,9	34,2%
Merchtem	18.361	63,5	91,2%
Opwijk	15.006	28,5	86,7%
Overijse	26.250	59,4	87,4%
Pepingen	4.564	5,5	81,9%
Roosdaal	12.021	20,1	74,9%
Sint-Genesius-Rode	18.700	22,6	91,5%
Sint-Pieters-Leeuw	36.732	278,0	88,4%
Steenokkerzeel	12.727	135,0	88,6%
Ternat	16.691	132,6	86,0%
Vilvoorde	48.040	346,5	87,7%
Wemmel	18.292	11,4	97,4%
Wezembeek-Oppem	14.760	1,2	100,0%
Zaventem	37.271	436,8	91,1%
Zemst	23.369	81,7	85,5%
Halle-Vilvoorde (arr)	648.216	3722,3	86,2%
Vlaams-Brabant	1.179.254	5852,6	84,3%
Vlaanderen	6.864.766	47868,5	87,4%

Bron: Statbel | provincies.incijfers.be; bezettingstabel GIS bedrijventerreinen VLAIO

LEUVEN			
2025	Bevolking	Bestemd gebied (ha)	Bezettingsgraad terreinen
Aarschot	31.514	218,2	89,3%
Begijnendijk	10.642	11,3	97,1%
Bekkevoort	6.922	28,3	92,1%
Bertem	10.342	2,4	100,0%
Bierbeek	10.778	16,8	88,4%
Boortmeerbeek	13.400	132,3	78,9%
Boutersem	8.709	10,4	99,6%
Diest	25.141	252,2	74,1%
Geetbets	6.342	9,9	34,6%
Glabbeek	5.449	16,2	63,5%
Haacht	15.671	66,0	91,2%
Herent	23.081	89,0	82,1%
Hoegaarden	6.963	39,9	75,4%
Holsbeek	10.234	16,5	99,7%
Huldenberg	10.071	7,7	100,0%
Keerbergen	13.355	1,5	100,0%
Kortenaken	7.984	16,3	82,0%
Kortenberg	21.386	102,9	86,7%
Landen	16.375	81,6	76,7%
Leuven	104.906	435,4	85,6%
Linter	7.354	0,0	/
Lubbeek	15.236	23,8	95,8%
Oud-Heverlee	11.406	2,1	100,0%
Rotselaar	17.689	69,7	79,9%
Scherpenheuvel-Zichem	24.200	32,5	79,4%
Tervuren	23.246	23,4	13,2%
Tielt-Winge	11.568	22,2	95,1%
Tienen	36.890	381,3	74,7%
Tremelo	15.418	7,2	91,4%
Zoutleeuw	8.766	13,6	81,9%
Leuven (arr)	531.038	2130,3	80,9%
Vlaams-Brabant	1.179.254	5852,6	84,3%
Vlaanderen	6.821.770	47868,5	87,4%

Bron: Statbel | provincies.incijfers.be; bezettingstabel GIS bedrijventerreinen VLAIO